

## Parliamo di ...

### Rendicontazione sociale



# Accountability cos'é?

L'accountability può essere definita come "l'esigenza di rendere conto da parte di coloro che hanno ruoli di responsabilità nei confronti della società o delle parti interessate al loro operato ed alle loro azioni".

Nella pubblica amministrazione il concetto di *accountability* si traduce nella capacità di creare valore economico e sociale in modo correlabile al valore delle risorse impiegate e di *darne conto* alla società in modo trasparente ed esaustivo.



## L'accountability per i curiosi!

Secondo Wikipedia, il termine Accountability deriva dal tardo latino *accomptare* (to account), forma prefissa del verbo *computare* (to calculate), a sua volta derivante dal verbo putare.



## Perché rendere conto?

- Per "dovere morale" rispetto alla propria responsabilità sociale: il principio di accountability
- Per migliorare le relazioni con i diversi stakeholder, rafforzando la legittimazione e il legame fiduciario
- Per acquisire una maggiore consapevolezza interna ai fini di una migliore programmazione e gestione
- Per far crescere il senso di appartenenza e diffondere una nuova cultura del lavoro pubblico



Migliorare la capacità di perseguire la MISSION



# Il Bilancio sociale secondo la direttiva ministeriale del 17 febbraio 2006

Il bilancio sociale è definibile come il documento, da realizzare con cadenza periodica, nel quale l'amministrazione riferisce, a beneficio di tutti i suoi interlocutori privati e pubblici, le scelte operate, le attività svolte e i servizi resi, dando conto delle risorse a tal fine utilizzate, descrivendo i suoi processi decisionali ed operativi.



### Cos'è il Bilancio sociale?

Il Bilancio sociale è uno strumento con il quale un'organizzazione, pubblica o privata, "dà conto" a tutti i portatori d'interesse - detti stakeholder - del proprio operato, rendendo trasparenti e comprensibili all'interno e all'esterno i programmi, le attività e i risultati raggiunti secondo modalità non evidenti nei tradizionali documenti e nelle tradizionali procedure di rendicontazione.

## Di cosa stiamo parlando...

Nuovi strumenti attraverso i quali le amministrazioni pubbliche possono "rendere conto" ai cittadini in modo più trasparente e accessibile:

- delle priorità di intervento
- delle scelte fatte
- delle azioni realizzate
- delle risorse consumate e investite
- dei risultati raggiunti
- dell'impatto prodotto nel proprio territorio di riferimento



### Cosa NON è il Bilancio sociale

il bilancio sociale *non* è una semplice operazione di comunicazione, ma è la costruzione di un percorso per dare evidenza all'esterno di ciò che si è prodotto dall'interno;



### Cosa NON è il Bilancio sociale

il bilancio sociale *non* è *uno strumento di controllo e verifica* che si sostituisce ad altri strumenti di rendicontazione e di misurazione dei risultati (bilancio economico-finanziario, controllo di gestione, valutazioni della qualità dei servizi e delle politiche pubbliche, ecc.) ma si serve, se necessario, di questi strumenti, attinge da essi le informazioni necessarie;



### Cosa NON è il Bilancio sociale

il bilancio sociale *non* è *uno* strumento di gestione del consenso, con il quale evidenziare tutto ciò che si è realizzato e tralasciare gli impegni non rispettati e gli obiettivi non raggiunti, ma deve consentire di valutare le performance dell'ente dando conto, eventualmente, anche di ciò che non è coerente con gli interventi realizzati o di ciò che non è in linea con le aspettative e le previsioni.

Dipartimento della funzione pubblica -Cantieri, 2004 – Rendere conto ai cittadini – Il bilancio sociale nelle amministrazioni pubbliche



# PRESUPPOSTI DI ADOZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

- la chiara formulazione dei valori e delle finalità che presiedono alla propria azione e l'identificazione dei programmi, piani e progetti in cui si articola;
- l'attribuzione delle responsabilità politiche e dirigenziali;
- l'esistenza di un sistema informativo in grado di supportare efficacemente l'attività di rendicontazione;
- il coinvolgimento interno degli organi di governo e della struttura amministrativa;
- il coinvolgimento della comunità nella valutazione degli esiti e nella individuazione degli obiettivi di miglioramento;
- l'allineamento e l'integrazione degli strumenti di programmazione, controllo, valutazione e rendicontazione adottati dall'amministrazione;
- la continuità dell'iniziativa.



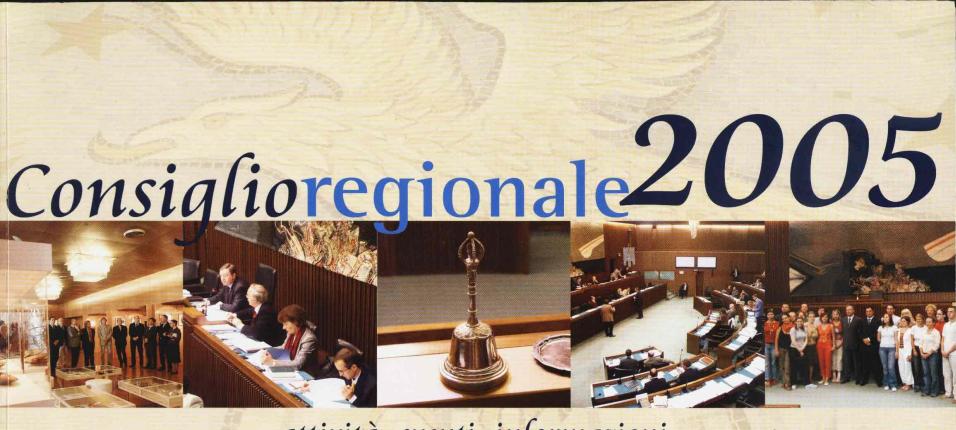
# Elementi che caratterizzano il bilancio sociale

- volontarietà
- resa del conto degli impegni, dei risultati e degli effetti sociali prodotti
- •individuazione e costruzione di un dialogo con i portatori d'interesse



# La rendicontazione sociale del Consiglio regionale del Friuli Venezia Giulia





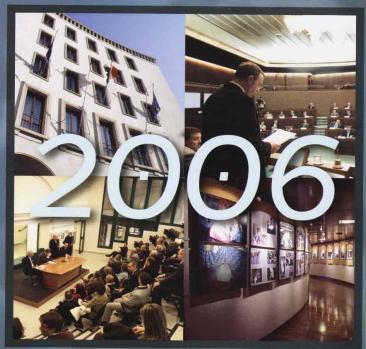
attività eventi informazioni



Consiglio Regionale Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia



# consiglio



# Regionale attività eventi informazioni























## Fasi di realizzazione del Rendiconto sociale

Definizione del sistema di rendicontazione, ovvero della sua struttura di base, in cui si esplicita la visione e il programma dell'amministrazione e le diverse aree di rendicontazione, definendo per ciascuna di esse gli elementi informativi e gli indicatori necessari.

Rilevazione delle informazioni, ovvero la raccolta delle informazioni e dei dati, che deve necessariamente essere integrata con il proprio sistema di programmazione e controllo.

Redazione e approvazione del documento, ovvero strutturazione delle informazioni qualitative e quantitative in un documento dell'organo di governo dell'amministrazione.

Comunicazione del bilancio sociale, ovvero pianificazione e realizzazione delle azioni di diffusione e di partecipazione del bilancio sociale all'interno e all'esterno dell'amministrazione.



### Rilevazione dei dati

Il Sistema di Monitoraggio dell'Attività Consiliare

M.A.C. IX (Excel)

M.A.C. X (Access)

... web application



## Rendiconto sociale 2010





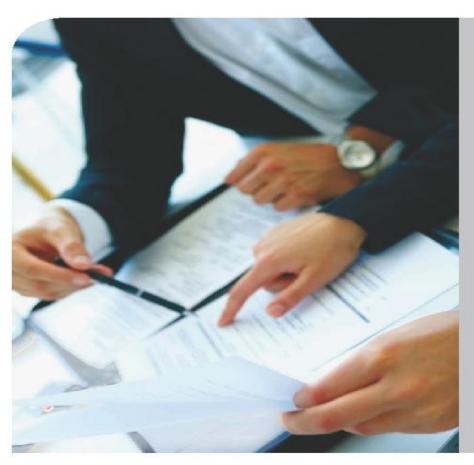
## La divulgazione

Pubblicazione sul sito web consiliare

 Invio ai principali Enti pubblici e istituzionali regionali e nazionali

Presentazione pubblica

# La presentazione pubblica 2010





# FARE, SPENDERE E... RENDICONTARE

strumenti e pratiche di trasparenza delle amministrazioni pubbliche

Venerdì 26 febbraio 2010 Auditorium della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia via Sabbadini, 31 - Udine

Con il Patrocinio del Senato della Repubblica, della Camera dei deputati e della Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e delle Province autonome.

In collaborazione con ANCI, UPI, UNCEM del Friuli Venezia Giulia e l'Associazione Italiana della Comunicazione Pubblica e Istituzionale.

















## Il miglioramento

# che ne pensi?

La tua opinione sul nostro rendiconto sociale



#### Questionario di valutazione del Rendiconto sociale I campi contrassegnati con l'asterisco (\*) sono obbligatori.

#### 1. Come sei venuto a conoscenza del Rendiconto sociale? \*

Internet
Stampa
Tv – radio
Biblioteche o uffici pubblici
URP regionali
Amici o colleghi
Altre pubblicazioni
Altro

## 2. Come valuti complessivamente le informazioni del Rendiconto? \*

Utili	per niente	poco	abbastanza	molto
Esaurienti	per niente	poco	abbastanza	molto
Chiare	per niente	poco	abbastanza	molto
Interessanti	per niente	poco	abbastanza	molto



## 3. Quali sezioni del Rendiconto ritieni importanti per conoscere l'attività del Consiglio? \*

Legislazione (leggi approvate, temi trattati in Aula...)

Risorse (la spesa, il personale...)

Per il cittadino (organi di garanzia, servizi per i cittadini...)

Eventi e iniziative (dall'agenda consiliare, progetto scuola giovani, arte in Consiglio...)

Composizione del Consiglio (consiglieri, organi consiliari, contatti...)

Altro (specificare)

4. Quali altre informazioni vorresti trovare nel Rendiconto?



5. Ritieni che questa pubblicazione ti abbia aiutato a comprendere meglio l'attività svolta dal Consiglio regionale? \*

per niente poco abbastanza molto

6. In quale ambito le informazioni del Rendiconto sono state di tuo interesse? \*

Lavorativo
Studio e ricerca
Partecipazione attiva alla vita pubblica
Altro (specificare)

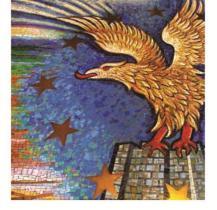
- 7. Commenti e suggerimenti per la prossima edizione:
- 8. Qual'è la tua professione/attività?



## La brochure di sintesi







#### Rendicontiamo...

Perché? Semplicemente perché il nostro dar conto ti permette di capire meglio cos'è il Consiglio regionale, quali sono i suoi compiti, come e quanto lavora, quali obiettivi ha raggiunto, quante risorse ha impiegato e quali servizi ti offre.

È un modo per informarti sulle leggi approvate, sui temi discussi e sulle iniziative avviate. È un modo per aiutarti a contattare gli eletti e gli uffici, a porre domande e ad ottenere risposte. In altre parole, è un modo per far crescere la tua voglia di partecipare alle scelte della tua comunità regionale. Rendicontiamo per questo...

#### con trasparenza...

e vogliamo farlo con la massima trasparenza, condividendo con te non solo le decisioni prese, ma anche le ragioni ed il percorso che le hanno determinate.

Siamo convinti che il nostro lavoro sarà utile alla nostra comunità solo se saremo in grado di capire... e di farci capire.

#### per te.

Giovane o anziano, uomo o donna, di destra o di sinistra, carnico, friulano, sloveno, tedesco, bisiacco o giuliano, studente, lavoratore o pensionato, poco importa: fai parte della comunità regionale del Friuli Venezia Giulia. Se hai a cuore il presente e il futuro della nostra regione questo rendiconto sociale è scritto anche per te. Leggilo, discutilo, criticalo, diffondilo e aiutaci a migliorarlo. Rendicontiamo valori, non solo numeri.



#### La produzione legislativa 2010

Nel corso dell'anno il Consiglio regionale ha approvato 23 leggi. Gli interventi normativi hanno riguardato il comparto produttivo, soprattutto in considerazione della crisi economica ed hanno interessato anche il settore dell'ambiente e quello del sociale.

Importanti sono stati anche i provvedimenti di semplificazione e razionalizzazione dell'ordinamento regionale.

### Economia e settori produttivi nuove leggi per:

- diffondere metodologie alternative alla sperimentazione animale (l.r. 3/10)
- orientare e sostenere il consumo di prodotti agricoli regionali (l.r. 4/10)
- promuovere l'apicoltura (l.r. 6/10)
- sostenere la mobilità su strada, l'acquisto di carburanti, la ricerca e lo sviluppo di tecnologie eco-sostenibili (l.r. 14/10)
- sostenere i diversi settori economici e commerciali (l.r. 8/10)
- recuperare i terreni incolti e abbandonati (l.r. 10/10)
- promuovere e valorizzare il turismo (l.r. 2/10, l.r. 13/10)

### Semplificazione normativa nuove leggi per:

- ridurre il corpo normativo (l.r. 11/10 c.d. "Taglialeggi")
- semplificare e riunire in testo unico la normativa in materia di libro fondiario (l.r. 15/10)
- razionalizzare e semplificare la normativa vigente (l.r. 17/10 c.d. "di manutenzione")

#### Cultura e sociale

#### nuove leggi per:

- valorizzare i dialetti di origine veneta (l.r.5/10)
- sostenere i servizi per la prima infanzia, le politi che per la famiglia e tutelare i minori (l.r. 7/10)
- promuovere la diffusione dell'amministratore di sostegno (l.r. 19/10)
- assistere il passaggio al digitale terrestre (l.r. 16/10, l.r. 18/10)
- certificare e sostenere la qualità dei prodotti dei laboratori musivi regionali (l.r. 9/10)
- promuovere la rendicontazione sociale nelle amministrazioni pubbliche (l.r. 20/10)

### Regione, Enti locali, bilancio e finanza

#### nuove leggi per:

- massimizzare la condivisione e la partecipazione dei cittadini nei processi di fusione dei Comuni (l.r. 1/10)
- razionalizzare l'Amministrazione regionale e contenere la spesa (l.r. 16/10)

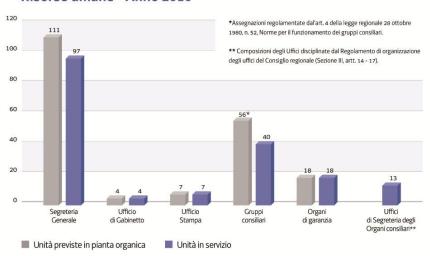
#### Aiutaci a migliorare

Vuoi aiutarci a migliorare la qualità del nostro Rendiconto sociale? Esprimi la tua opinione inviando un commento, un suggerimento o una critica. Puoi farlo in modo semplice e veloce, compilando il modulo online che trovi sul nostro sito www.consiglio.regione.fvg.it nella sezione Pubblicazioni > Rendiconto sociale 2010 sul canale





#### Risorse umane - Anno 2010



### CRESCERE

Dialoghi per una comunità consapevole

È il nuovo logo che sottolinea la volontà del Consiglio regionale di confrontarsi con la comunità regionale su tematiche fondamentali. Dialoghi per ascoltare, approfondire, dibattere, proporre e condividere valori, attraverso incontri, eventi ed iniziative che assumeranno un carattere permanente ed itinerante sul territorio.

#### In Aula

sedute	65
ore	252
leggi	23
votazioni	1.259
emendamenti depositati	993
emendamenti approvati	435
interrogazioni a risposta immediata	229
interrogazioni a risposta orale	93
interrogazioni a risposta scritta	14
interpellanze	31

#### In Commissione

sedute	237
ore	456
provvedimenti esaminati	83
audizioni	67
soggetti auditi	631



#### La spesa

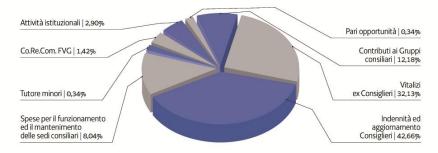
Proseguita l'azione di contenimento della spesa pubblica, iniziata nel 2009. Per il 2010, lo stanziamento per il funzionamento del Consiglio è stato ancora ridotto di un importo di due milioni di euro. La spesa complessiva rispetto al 2009 è inferiore di euro 152.292,39.

Puoi richiedere una copia del Rendiconto sociale 2010 alla Biblioteca del Consiglio regionale Livio Paladin

Tel. 040-377.3101-3312

e-mail: biblioteca.consiglio⊙regione.fvg.it. Il volume è disponibile anche in formato pdf sul sito www.consiglio.regione.fvg.it, nella sezione Pubblicazioni.

### Consuntivo delle spese 2010: € 24.202.080,24

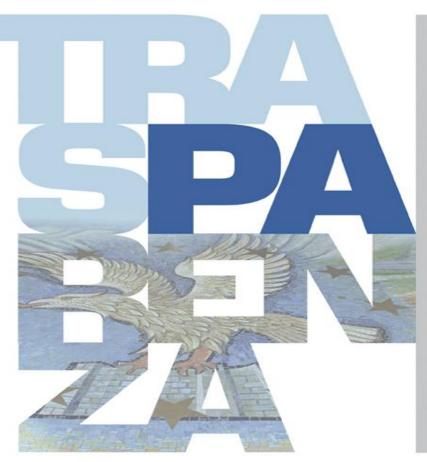


La spesa complessiva è stata di 24.202.080,24 euro. Circa l'87% delle risorse è stato impiegato per l'erogazione delle indennità consiliari, dei vitalizi e per l'assegnazione dei contributi previsti dalla legge ai Gruppi consiliari. È una parte di spesa prevista da legge e che in pratica rimane stabile nei vari esercizi annuali.

Le rimanenti risorse sono state utilizzate per la copertura delle spese necessarie per il funzionamento e il mantenimento delle sedi consiliari (8%), per spese relative ad attività istituzionali (2,9%) e per funzionamento e l'attività degli organi di garanzia (2,1%). La spesa del personale degli Uffici e dei Gruppi consiliari grava sul bilancio dell'Amministrazione regionale ed ammonta per il 2010 a complessivi euro 10.190.145, con una riduzione di oltre 60.000 euro rispetto al precedente anno.



# La presentazione alla comunità regionale 2011







# TRASPARENZA NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Accessibilità totale, dovere di informare, diritto di sapere

Lunedì 28 febbraio 2011

Udine - Auditorium della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, via Sabbadini 31

Con il patrocinio del Senato della Repubblica, della Camera dei deputati e della Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e delle Province autonome.

In collaborazione con ANCI FVG, UPI FVG, UNCEM FVG e l'Associazione italiana della comunicazione pubblica e istituzionale.

















# Logo a payoff

# CRESCERE

Dialoghi per una comunità consapevole





propone alla comunità un'occasione di riflessione, approfondimento tecnico e dibattito sugli strumenti e le

La giornata di studio si rivolge ad amministratori, dirigenti e funzionari pubblici, esperti di diritto, economia e comunicazione, docenti e studenti universitari, associazioni ed enti pubblici e privati e a tutti i cittadini



CRESCERE Dialoghi per una comunità consapevole

#### TRASPARENZA NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Accessibilità totale, dovere di informare, diritto di sapere

Patrocini richiesti: Presidenza della Repubblica, Senato della Repubblica, Camera dei Deputati, Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e delle Province autonome.

In collaborazione con ANCI FVG, UPI FVG, UNCEM FVG e l'Associazione Italiana della Comunicazione Pubblica e Istituzionale.

Ho il piacere di invitare la Signoria Vostra alla giornata di studio che avrà luogo

#### lunedì 28 febbraio 2011

Udine - Auditorium della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia. via Sabbadini, 31

#### Maurizio Franz

Presidente del Consiglio regionale del Friuli Venezia Giulia

#### PROGRAMMA

#### Sessione antimeridiana

ore 9.00 Registrazione dei partecipanti

ore 9.30 Saluto delle Autorità

Renzo Tondo - Presidente della Regione Autonoma

Friuli Venezia Giulia

Presentazione del Rendiconto sociale 2010

Maurizio Franz - Presidente del Consiglio regionale

ore 10.00 La trasparenza misurata

Mariarosaria Russo - FORMEZ - Knowledge

Management

ore 10.30 Opacità: quanto d costi? Innocenza Zaffina - Corte dei Conti

ore 11.00 Quando la trasparenza corre sul WEB:

il ruolo dei social network

Franco Grossi - Università degli Studi di Trieste

ore 11.30 Coffee break

ore 12.00 A vai la parola

Modera il dibattito Fabiana Martini

ore 13.30 Buffet

#### Sessione pomeridiana

ore 14.30 La trasparenza svelata: le migliori pratiche

Intervengono:

Flavia Marzano - Associazione italiana

per l'Open Government - Roma

Paolo Coppola - Comune di Udine

Ettore Di Cesare - Associazione Openpolis - Roma

Corina Sforco - Comune di Trieste

Mario Ianniello - Laboratorio di Ricerca Economica e Manageriale - Università

degli studi di Udine

Teresa Petrangolini - Cittadinanzattiva

Onlus - Roma

Paolo Francia - Comitato regionale per le comunicazioni del Friuli Venezia Giulia

Marina Del Giudice - Provincia di Pordenone

Sara Vito - Provinda di Gorizia

ore 17.00 Condusioni



CONSIGLIO REGIONALE Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia piazza Oberdan, 6 - 34133 Trieste tel. 040:377111 - fax. 040:3773190 www.consiglio.regione.fvg.it



# TRAS PARTIZA



# Grazie per l'attenzione e ...buona rendicontazione

Giuseppe Sansone

Consiglio regionale del Friuli Venezia Giulia
giuseppe.sansone@regione.fvg.it