



FORMAZIONE AGID – FORMEZ SULLA TRANSIZIONE DIGITALE DELLA PA

Progetto «Informazione e formazione per la transizione digitale della PA nell'ambito del progetto Italia Login»

















Il Piano triennale per l'informatica nella PA

Il Piano triennale per l'informatica nella PA 2022 – 2024: focus sulle componenti tecnologiche (parte II)

24 febbraio 2023

Fabrizio Donzella - Servizio Piano Triennale (AgID)
Sauro Angeletti - Ufficio per l'innovazione amministrativa, la formazione e lo sviluppo delle competenze (DFP)

Mauro Draoli - Servizio procurement innovativo (AgID)

Gloriana Cimmino - Dipartimento Vendite & Clienti (PagoPA S.p.A.)

Enrica Massella - Area Qualificazione e accreditamento (AgID)

Stefania Ducci – Divisione Strategia (ACN)

Rocco Affinito - Technical Program Manager - M1C1-1.3 Dati & Interoperabilità (DTD)











Introduzione al Piano triennale per l'informatica nella PA

Fabrizio Donzella

Agenzia per l'Italia Digitale





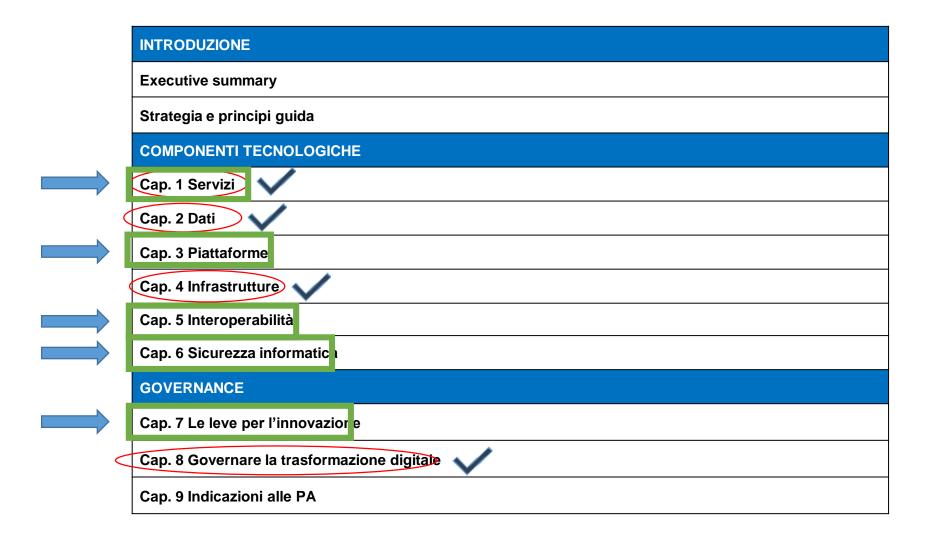








La struttura e i capitoli del Piano triennale 2022 – 2024





Competenze digitali per l'innovazione della PA

Sauro Angeletti

Dipartimento della Funzione Pubblica









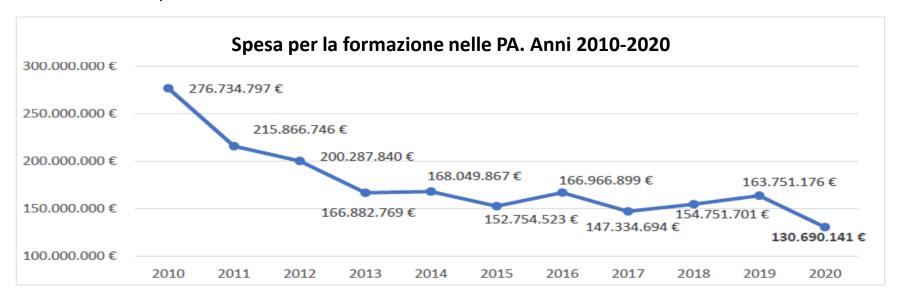




Il «disinvestimento» in formazione del capitale umano

Nel 2020, per formare ed aggiornare le competenze del personale della pubblica amministrazione sono stati spesi, in media, 40 euro e 30 centesimi per dipendente

In media, ciascun dipendente ha frequentato corsi per 3 ore e 20 minuti (a fronte delle 10 ore in media nel 2019)



Fonte: elaborazione FPA su dati RGS – Conto annuale 2020





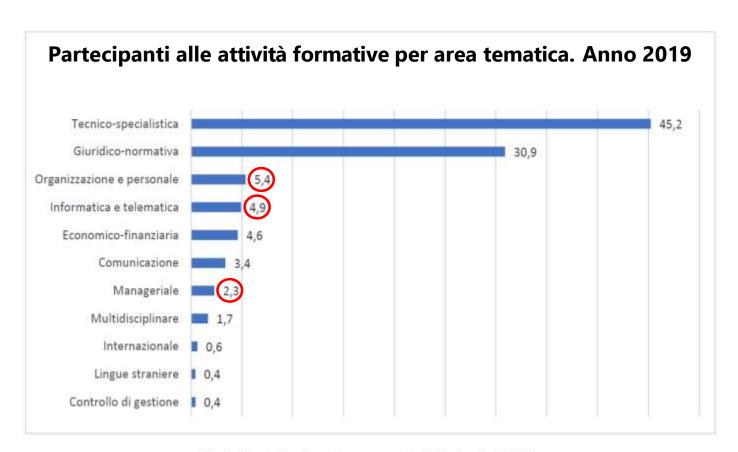






La formazione erogata

Le attività formative organizzate e/o finanziate dalle PA hanno riguardato, in particolare, aree tematiche «tradizionali»: competenze tecniche e giuridiche



Fonte: Istat, Censimento permanente istituzioni pubbliche











Le competenze digitali per la PA e per il Paese e l'inclusione digitale

La Strategia nazionale per le competenze digitali e il relativo Piano operativo si articolano su quattro assi di intervento

ASSE 1. Lo sviluppo delle competenze digitali necessarie all'interno del ciclo dell'istruzione e della formazione superiore, con il coordinamento di Ministero dell'Istruzione e Ministero dell'Università e Ricerca

ASSE 2. Il potenziamento e lo sviluppo delle competenze digitali della forza lavoro e di e-leadership, sia nel settore privato che nel settore pubblico, con il coordinamento di Ministero dello Sviluppo Economico e del Dipartimento della Funzione Pubblica

ASSE 3. Lo sviluppo di competenze specialistiche ICT per fronteggiare le sfide legate alle tecnologie emergenti e al possesso delle competenze chiave per i lavori del futuro con il coordinamento di Ministero dell'Università e Ricerca e Ministero dello Sviluppo Economico

ASSE 4. Il potenziamento delle competenze digitali necessarie per esercitare i diritti di cittadinanza (inclusa la piena fruizione dei servizi *online*) e la partecipazione consapevole al dialogo democratico con il coordinamento del Ministro per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale

Diffusione delle competenze digitali nella PA, attraverso la promozione dell'accesso da parte dei dipendenti pubblici a percorsi formativi sulle competenze digitali in *e-learning*











La necessità ineludibile della formazione

Nel corso degli ultimi anni, la formazione, complice il blocco del turn over – e quindi l'incremento dell'età media dei dipendenti pubblici – e gli effetti della spending review, non è stata capace di:

- contrastare efficacemente l'obsolescenza delle competenze del personale pubblico
- formare nuove competenze per sostenere in maniera adeguata i processi di cambiamento, di riforma e di innovazione delle amministrazioni

[Direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione del 13 dicembre 2001 recante «Formazione e valorizzazione del personale delle pubbliche amministrazioni»]











Azioni previste per le PA

Le PA, in funzione delle proprie necessità, partecipano alle iniziative pilota, alle iniziative di sensibilizzazione e a quelle di formazione di base e specialistica previste dal Piano triennale e in linea con il Piano strategico nazionale per le competenze digitali



Le PA aderiscono all'iniziativa "Syllabus per la formazione digitale" e promuovono la partecipazione alle iniziative formative sulle competenze di base da parte dei dipendenti pubblici, concorrendo al conseguimento dei target del PNRR in tema di sviluppo del capitale umano della PA e in linea con il Piano strategico nazionale per le competenze digitali











Il piano strategico «Ri-formare la PA. Persone qualificate per qualificare il Paese»

Lanciato dal Ministro per la pubblica amministrazione il 10 gennaio 2022, prevede:

- √ l'accrescimento delle conoscenze dei dipendenti pubblici (progetto «PA 110 e lode») da gennaio 2022
- ✓ il rafforzamento delle competenze trasversali, a partire da quelle digitali (piattaforma «Syllabus») da marzo 2022
- √ l'avvio della formazione sui temi della transizione ecologica
- ✓ il coordinamento strategico di tutti i principali attori coinvolti, con l'obiettivo di creare un grande HUB per la crescita del capitale umano della PA (SNA, FormezPA, Università, aziende che operano nel mondo della formazione, etc.)





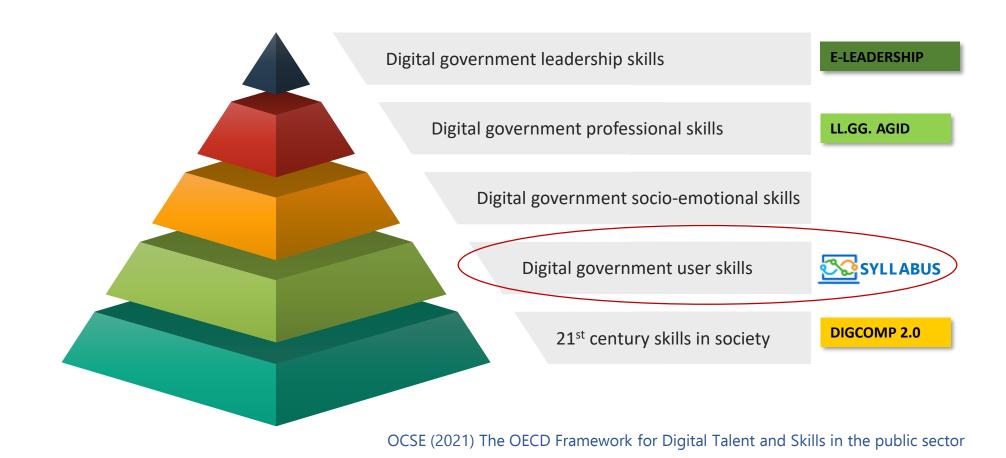








Di quali competenze digitali parliamo













Il modello Syllabus per la formazione digitale

Obiettivo



Fornire formazione personalizzata, in modalità e-learning, sulle competenze digitali ai dipendenti pubblici a partire da una rilevazione strutturata e omogenea dei fabbisogni formativi, al fine di aumentare coinvolgimento e motivazione, produttività e capacità digitale nelle amministrazioni, maggiore diffusione di servizi online, semplici e veloci, per cittadini e imprese

Strumenti



- Il syllabus «Competenze digitali per la PA» che descrive le competenze minime richieste ai dipendenti pubblici per operare in una PA sempre più digitale
- Una **piattaforma online** che: supporta processi di rilevazione dei gap di competenze e di definizione dei percorsi formativi; si integra con i LMS degli erogatori di formazione per la fruizione dei corsi; consente di monitorare a più livelli il sistema delle conoscenze della PA
- Un catalogo della formazione di qualità, grazie all'attivazione di collaborazione di grandi player pubblici e privati











Le competenze digitali per i dipendenti della PA

AREE DI COMPETENZA











COMPETENZE

- Gestire dati, informazioni e contenuti digitali
- Produrre, valutare e gestire documenti informatici
- Conoscere gli Open Data
- Comunicare e condividere all'interno dell'amministrazione
- Comunicare con cittadini, imprese ed altre PA
- Proteggere i dispositivi
- Proteggere i dati personali e la privacy
- Conoscere l'Identità digitale
- Erogare servizi on-line
- Conoscere gli obiettivi della trasformazione digitale
- Conoscere le tecnologie emergenti per la trasformazione digitale

Competenze digitali

Competenze necessarie affinché ciascun dipendente comprenda, accetti e adotti i nuovi strumenti a disposizione e i cambiamenti nei processi di lavoro che questi comportano, in modo da essere promotore dell'innovazione, nella prospettiva del miglioramento del servizio, del rapporto con i cittadini e la qualità del proprio lavoro



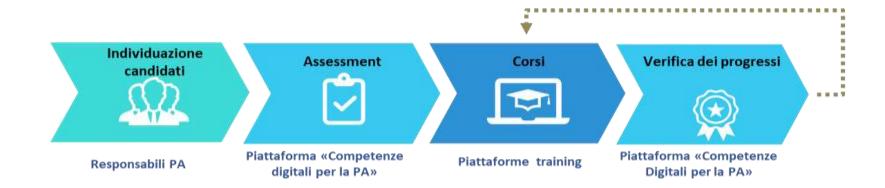








Il modello di intervento



- Individuazione,
 motivazione e
 coinvolgimento del
 personale oggetto del
 programma di
 formazione a carico
 dei responsabili della
 formazione
- Assessment delle
 competenze dei singoli e
 rilevazione dei fabbisogni
 formativi in termini di
 livello di padronanza «in
 entrata»
- Definizione (automatica)
 del percorso formativo
 (corsi per livello di
 padronanza rilevato + 1) e
 accesso diretto alle
 piattaforme di elearning
 degli erogatori di
 formazione per la fruizione
- 4 Verifica dei progressi attraverso un test post formazione che, una volta superato, abilita l'accesso ai corsi del livello di padronanza superiore











Il test di assessment in entrata

- Si compone di una batteria di domande a risposta multipla (una sola corretta)
- Segue la struttura del Syllabus
- E' di tipo adattivo: in funzione delle risposte fornite il sistema valuta se presentare le domande del livello superiore o passare ad altra competenza
- Al termine restituisce una «pagella», visibile solo al dipendente, che individua il livello di padronanza raggiunto (nessuno, base, intermedio e avanzato) per ciascuna delle 11 competenze















L'offerta formativa

- Organizzata in moduli formativi classificati per Competenza e livello di padronanza (base, intermedio e avanzato);
- Ciascun modulo si compone di video lezioni, video pillole, interviste, tutorial, attività da fruire in apprendimento autonomo
- Progressivamente verranno messi a disposizione moduli formativi con contenuti offerti a titolo gratuito dagli operatori pubblici e privati che hanno aderito alla Manifestazione di interesse lanciata a gennaio 2022













I test per misurare i progressi

- È previsto un test per ciascun livello di padronanza delle 11 competenze
- Viene abilitato nella piattaforma «Competenze digitali per la PA» una volta completata la fruizione di ciascun corso
- Si compone di una batteria di domande a risposta multipla (una sola corretta) di numero variabile in funzione della competenza e livello di padronanza di riferimento
- In caso di fallimento del test, al superamento dei tentativi a disposizione l'utente dovrà nuovamente seguire la formazione















https://www.funzionepubblica.gov.it/dipartimento-dellafunzione-pubblica

ufficio.uisc@governo.it











Il procurement come leva di innovazione per la PA

Mauro Draoli

Agenzia per l'Italia Digitale













Perché il procurement leva di innovazione

Nel decennio 2012-2021 la pubblica amministrazione italiana ha effettuato acquisti per un valore complessivo di quasi **1.900 Miliardi di euro** e ha stipulato contratti con oltre 35.000 fornitori.

Le autorità pubbliche dovrebbero **utilizzare gli appalti pubblici strategicamente** nel miglior modo possibile **per stimolare l'innovazione**...;

l'acquisto di prodotti, lavori e servizi innovativi svolge un ruolo fondamentale per migliorare l'efficienza e la qualità dei servizi pubblici e nello stesso tempo affrontare le principali sfide a valenza sociale"

(Considerando 47 Direttiva appalti UE 2014)





Le novità 2021-2022

- Aggiornamento delle linee guida della Commissione Europea "Orientamenti in materia di appalti per l'innovazione», 2021
- EIC Forum Policy Orientations 2022: orientamenti di indirizzo per le politiche di innovazione in Europa
- Legge delega n. 78/2022 di riforma del Codice dei contratti prevede, tra l'altro, un «impulso alla digitalizzazione delle procedure di acquisto e alla promozione delle procedure di partenariato per l'innovazione»
- la costituzione del Comitato di indirizzo previsto dal "Protocollo d'intesa per l'attuazione di una politica di innovazione basata sulla domanda pubblica" programma Smarter Italy, ottobre 2021





Le raccomandazioni alle PA del Piano Triennale

Per fare innovazione, considerate le procedure per appalti di innovazione

- Appalto pre-commerciale, ad oggetto servizi di R&S (art. 158);
- Partenariato per l'innovazione, oggetto R&S e innovazione (art.65);
- Dialogo competitivo (art.64 D.lgs. n.50/2016 motivazione dell'art. 59, c.2 lett. a) punti 1) e2);
- Procedura competitiva con negoziazione (art.62 motivazione dell'art. 59, lett. a) punti 1) e 2)

Fate le consultazioni preliminari di mercato per aprire il mercato

art. 66 Codice contratti

Digitalizzate le procedure di appalto (e-procurement)

• favorisce la concorrenza e la partecipazione di PMI e Startup





Come aiutiamo le amministrazioni

Innovation procurement broker appaltinnovativi.gov (Agid e Sogei):

- mette in contatto la «comunità della domanda» con la «comunità dell'offerta»
- supporta le consultazioni preliminari di mercato (online)

La community per gli appalti di innovazione Open 2.0 (Agid e Regione Lombardia)

La stazione appaltante di innovazione (Agid)

Smarter Italy (MUR – MIMIT – PCM – Agid)

- risorse per circa 90 milioni di euro per appalti di innovazione
- 23 città e borghi mettono a disposizioni «contesti operativi» per la sperimentazione
- un programma di accompagnamento, comunicazione e valorizzazione degli appalti di innovazione







Regione Calabria Fincalabra

Regione Lombardia ARIA **AGENAS**

SOGEI

Regione Campania Soresa Ministero della Giustizia

Univ

Università Politecnica delle Marche

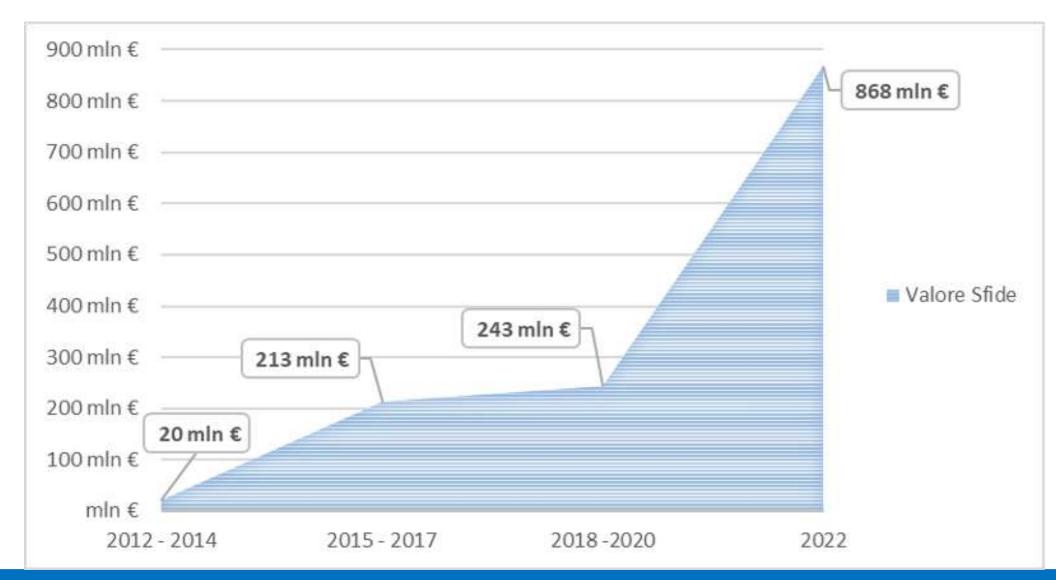
AICS

IPZS





L'utilizzo di appalti di Ricerca e Sviluppo in Italia





Per saperne di più

Broker: https://appaltinnovativi.gov.it/

Smarter Italy: https://smarteritaly.appaltinnovativi.gov.it/

Il canale Youtube dedicato: https://www.youtube.com/@agenziaperlitaliadigitale-3298





Piattaforme PagoPA Spa - stato dell'arte e sviluppi futuri

Gloriana Cimmino

PagoPA S.p.A.













Dati

Pagamenti

Check IBAN

Il servizio di validazione in tempo reale della corrispondenza CF - IBAN

L'ecosistema digitale di PagoPA SpA

Piattaforma interoperabilità

PI

PND

L'infrastruttura che garantisce l'interoperabilità tra sistemi informativi e servizi degli enti

Live da ottobre '22

Piattaforma pagoPA

La piattaforma che **gestisce gli incassi** della Pubblica
Amministrazione

Centro Stella dei pagamenti elettronici

CSPE

L'infrastruttura che consente agli enti di erogare iniziative di welfare in maniera semplificata e automatica



App IO

Il punto di accesso ai servizi digitali della PA, per pagare imposte, ricevere avvisi o partecipare a iniziative dello Stato

Piattaforma Notifiche

La piattaforma che semplifica la **notificazione** a valore legale degli atti della PA

già disponibile per integrazione











Utilizzata da oltre
44,4 mln di
cittadini e 2,6
mln di imprese
nel 2022

Enti aderenti: >20.800

> Oltre **76.000 servizi attivati nel '22**superato obiettivo piano

triennale pari a 20.000

servizi

Oltre **332 mln** di transazioni per un valore di **61 mld** € nel 2022 60 mln di
transazioni nei
primi 2 mesi del
2023
+ 30% su base
annua

Posizioni debitorie & rateizzazione

consente agli EC o ai loro partner/integratori di delegare la gestione tecnologica delle proprie posizioni debitorie a PagoPA

Quadratura e rendicontazione

sistema di monitoraggio e controllo sul corretto riversamento dei pagamenti da parte dei PSP verso gli EC

Modello unico di pagamento

Superamento delle vecchie primitive e passaggio ad uno standard unico di pagamento che si differenzia in base al touchpoint di inizializzazione

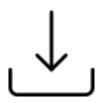
Area Riservata

primario canale di interfaccia per i PSP, gli Enti Creditori, i loro eventuali partner/integratori tecnologici per tutti i prodotti della Società garantendo la scalabilità per tutte le nuove iniziative

nuova soluzione di gestione del pagamento innovativa, più scalabile tecnologicamente e di facile

integrazione per gli EC.

Checkout











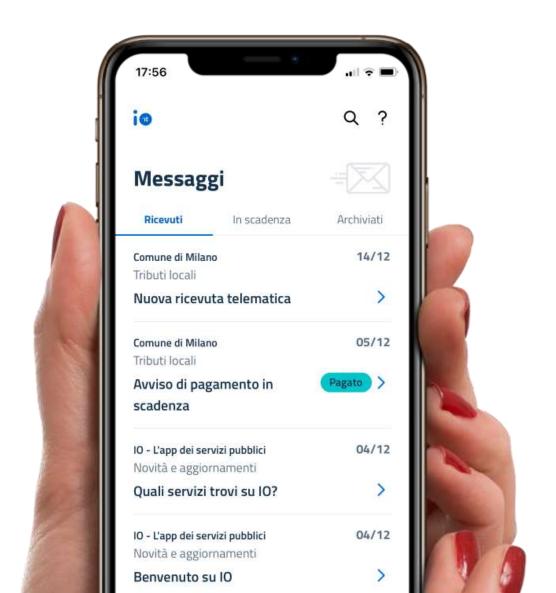
oltre 32,3 mln di download dal lancio negli stores Oltre
12.200
enti
aderenti

Oltre **170.000** servizi esposti

93.000 servizi attivati nel '22 vs. i 20.000 previsti a piano oltre **17,4 mln**di messaggi
inviati ogni
mese

16 milioni
strumenti di
pagamento nel
"Portafoglio" per
11.000
pagamenti al
giorno

- Effettuare pagamenti veloci grazie all'integrazione con pagoPA
- Ricevere messaggi evoluti dagli enti aderenti
- Integrazione con le principali piattaforme centrali
- Integrazione diretta da parte delle amministrazioni con Single sign in



- Permette all'utente di raccogliere, conservare e gestire tutte le proprie credenziali
- Licenza di guida, tessera sanitaria, certificati e fascicolo sanitario, diploma di laurea, appartenenza ordine professionale, ePrescription
- Garantisce il principio della Self Sovereign Identity (SSI), ciascun cittadino manterrà sul proprio smartphone in modo sicuro il proprio portafoglio digitale, scegliendo direttamente quali dati, attribuiti e documenti condividere e con chi
- Interoperabile a livello domestico e europeo

Piattaforma notifiche digitali



COS'È

Piattaforma che **digitalizza** e **semplifica** la gestione dell'intero processo di invio e consegna delle **comunicazioni a valore legale** a cittadini e imprese.



COSA PERMETTE



Centralizzare il processo di notificazione fruibile da tutte le PA con regole e modalità standard

Garantire la consegna della notifica ai destinatari corretti

Garantire inclusività in quanto prevede sia il canale digitale che quello analogico in funzione delle preferenze del cittadino



BENEFICI CITTADINI

Certezza del recapito, con conseguente riduzione del rischio di mancata consegna e tutto ciò che questo comporta

Cassetto digitale riservato contenente gli estremi di tutti gli atti ricevuti

Riduzione dei costi di notificazione





Garanzia di reperibilità del destinatario

Riduzione dei tempi di invio

Risparmio costi notificazione

Incassi più veloci grazie all'integrazione con pagoPA e app IO

Riduzione dei contenziosi



800 PA integrate entro il 2023





4.000 PA target

integrate entro il

2025

Target PNRR: Oltre

6000 PA entro il 2026

10 milioni di notifiche/mese circa gestite da PN a fine 2026

Piattaforma Welfare



COS'È

Piattaforma che **automatizza** e **standardizza** i **processi di erogazione** delle iniziative di Welfare.

La soluzione **si avvale** dell'architettura del **Centro Stella** dei pagamenti, infrastruttura collegata a circa 3 milioni di POS sul territorio italiano.



COSA PERMETTE



Consente ai beneficiari di usufruire dei crediti o delle agevolazioni riconosciute dagli enti erogatori usando un qualsiasi metodo di pagamento di cui siano titolari.

In una seconda fase, anche tramite strumenti elettronici di identificazione.

BENEFICI ENTI

Tempi di attivazione fissi

Riduzione e certezza dei costi

Monitoraggio in tempo reale delle somme erogate con conseguente controllo della spesa

Possibilità di attivare diversi programmi in parallelo

BENEFICI CITTADIN



Unicità della User Experience

Controllo su transazioni, credito residuo e rimborsi direttamente in app IO

Esperienza di fruizione semplificata

Inclusività delle agevolazioni garantita da strumenti di identità per tutti disponibili

Grazie a Piattaforma Welfare l'ente può



- Standardizzare i processi di erogazione di iniziative di welfare
- Semplificare, automatizzare e personalizzare il processo di generazione dell'iniziativa
- Eliminare l'onere del convenzionamento degli esercenti
- Sfruttare l'app IO come canale di comunicazione già ampiamente diffuso tra una platea di utenti già registrati
- Semplificare i processi di rendicontazione
- Ottenere maggiore visibilità delle iniziative (canali di contatto PagoPA: ApplO, etc....)



Il modello a rimborso differito prevede che il beneficiario, dopo aver registrato i propri strumenti di pagamento e l'IBAN, effettui un pagamento eligibile presso POS fisico/ virtuale e riceva il riaccredito del beneficio economico (parziale o totale in base ai criteri di funzionamento definiti dall'Ente promotore) direttamente sul C/c.



SCONTO CON COUPON/ QR CODE

Il modello prevede che gli utenti beneficiari possano **utilizzare** uno **strumento identificativo** come lo SPID ed autenticarsi su App IO.

Una volta registrati all'iniziativa riceveranno un coupon o QR code che presenteranno alla cassa al momento dell'acquisto. La piattaforma autorizzerà la spesa e imposterà i rimborsi a favore degli esercenti.

Analogamente sarà possibile ottenere uno sconto immediato sulle piattaforme di e-commerce sempre grazie al riconoscimento tramite Spid.

Dalla PEC ai Servizi elettronici di recapito certificato a norma del regolamento elDAS n. 910/2014

Enrica Massella

Agenzia per l'Italia Digitale













La normativa di riferimento

La legge n. 135 del 14 dicembre 2018 prevede:

... «sentita l'AGID e il Garante per la protezione dei dati personali, siano adottate le misure necessarie a garantire la conformità dei servizi di posta elettronica certificata (PEC), di cui agli articoli 29 e 48 del decreto legislativo n. 82 del 7 marzo 2005, al regolamento (UE) n. 910 del Parlamento europeo e del Consiglio del 23 luglio 2014, in materia di identificazione elettronica e servizi fiduciari per le transazioni elettroniche nel mercato interno e che abroga la direttiva 1999/93/CE. A far data dall'entrata in vigore del suindicato DPCM, l'articolo 48 del decreto legislativo n. 82 del 2005 è abrogato».

Si tratta pertanto di uno switch off della PEC e uno switch on del nuovo sistema previsto dal regolamento elDAS





I numeri della PEC

A Gennaio 2023 le caselle PEC attive sono più di 14 milioni (PA, cittadini, professionisti, imprese)

In totale **nell'anno 2022 sono stati scambiati più di 2,5 miliardi di messaggi** (a valore legale).

Uno switch-off/swich-on mette in campo criticità, per una soluzione ormai consolidata in Italia, di semplice utilizzo e di grande diffusione, visti i numeri ... ma la norma ci dice che dobbiamo farlo.

Per il regolamento eIDAS l'obiettivo è che tutti possano scambiare messaggi a valenza legale con tutti, fatto che non avviene con gli attuali sistemi implementati negli altri stati membri.

In Italia si è cercata una soluzione che avesse il minor impatto possibile su tutti gli attuali utenti del nostro sistema, e che ne garantisse l'interoperabilità (a differenza delle soluzioni adottate dagli altri paesi europei).





Cosa fare?

Nel settembre 2018 AGID ha costituito un gruppo di lavoro con i Gestori PEC, con Assocertificatori e Uninfo, al fine di mettere a fattor comune le capacità/conoscenze/esperienze, per analizzare la strada da percorrere in questo sfidante obiettivo.

Ad agosto 2022 si è giunti ad emanare le regole tecniche del nuovo sistema con determina n. 233 del 9 agosto 2022

Il lavoro ha comportato interazioni con la community ETSI che ha così emanato e perfezionato gli standard REM

Si è così definito un sistema non proprietario, interoperabile e basato sul protocollo SMTP per non disorientare gli utilizzatori: la REM Policy-IT

Sono stati effettuati corsi con Accredia per formare i CAB, i soggetti che dovranno certificare le soluzioni dei Provider interessati alla qualificazione presso AGID





Cosa dice il piano triennale nel merito: l'identificazione del titolare della casella

OB.1.4 - Adeguamento dei servizi di recapito certificato qualificato a norma del regolamento elDAS

- R.A.1.4a Migrazione dalla PEC ai servizi SERQ
 - Monitoraggio 2021 n.a.
 - Target 2022 n.d.
 - Target 2023 100% PA effettuano il riconoscimento del titolare delle PEC oggetto di migrazione
 - Target 2024 100% PA migrate su nuovi servizi

Le modalità di identificazione saranno a breve regolamentate da AGID per tutti i trust service.





Cosa devono fare AGID, Dipartimento per la Trasformazione Digitale e altri soggetti istituzionali

OB.1.4 - Adeguamento dei servizi di recapito certificato qualificato a norma del regolamento eIDAS

Le seguenti linee d'azione devono concludersi entro:

- Dicembre 2022 Definizione delle modalità di migrazione da PEC a SERQ (AGID) CAP1.LA46
- Dicembre 2022 Pubblicazione della circolare per la qualificazione dei SERQ (AGID) -CAP1.LA47
- **Giugno 2023** Predisposizione del sistema che consenta di verificare l'interoperabilità delle soluzioni dei provider che richiedono la qualificazione come erogatori di SERQ (AGID) CAP1.LA48
- Giugno 2024 Avvio dello Switch off del vecchio sistema e switch on del nuovo (AGID) -CAP1.LA49





Cosa devono fare le PA

OB.1.4 - Adeguamento dei servizi di recapito certificato qualificato a norma del regolamento eIDAS Linee di azione 2022-2024

- Entro dicembre 2023 Le PA effettuano test per l'integrazione delle applicazioni in uso (ad esempio il protocollo) sul nuovo sistema. Per tali integrazioni si raccomanda alle amministrazioni di utilizzare al meglio i fondi PNRR alla data disponibili CAP1.PA.LA33
- Entro aprile 2024 Le PA si rendono pronte all'esercizio delle applicazioni sui nuovi sistemi CAP1.PA.LA34





La Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022-2026. Stato di attuazione

Stefania Ducci

Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale













La Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022-2026. Stato di attuazione

Rocco Affinito

Dipartimento per la trasformazione Digitale













www.agid.gov.it











