

FAST PICCOLI COMUNI

AMBITO A

VERSO LA TRANSIZIONE DIGITALE

«I piccoli Comuni e la grande sfida della
transizione digitale. Le forme
organizzative più efficaci»

MICHELE VIANELLO

11 luglio 2024



 **AGID**

PIANO TRIENNALE

PER L'INFORMATICA
NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Edizione

**2024 -
2026**

**QUADRO PROGETTUALE E
PROGRAMMATICO:
COSA DOBBIAMO FARE NEL PROSSIMO
TRIENNIO**

**QUANDO I COMUNI HANNO
PARTECIPATO AI BANDI PNRR HANNO
PRESO L'IMPEGNO DI REALIZZARE
ALCUNI OBIETTIVI DEL PNRR**



Italia digitale 2026

Obiettivi e iniziative per il digitale nel Piano nazionale
ripresa e resilienza

ARGOMENTI

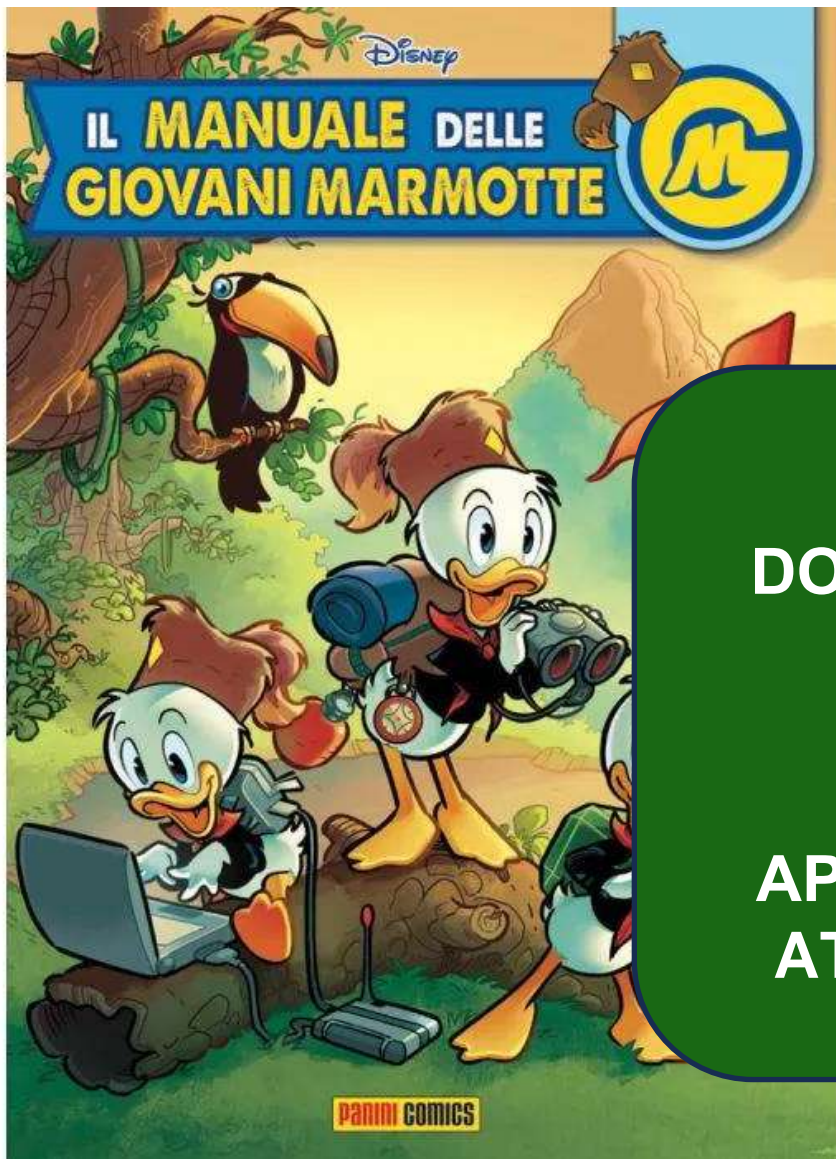
Italia digitale 2026

PA digitale 2026

REDIGERE IL PTI NON E' UN ATTO BUROCRATICO

SVOLGERE UNA ATTIVITA' DI PIANIFICAZIONE

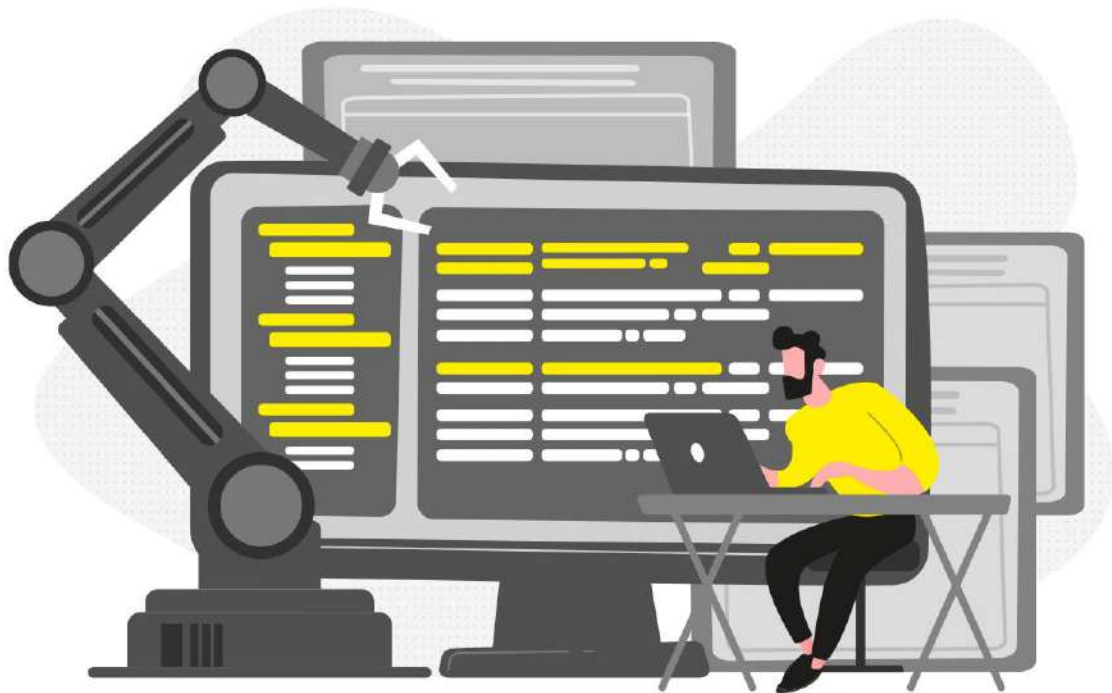
**VA MESSA IN RELAZIONE CON GLI ALTRI
STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE: DUP, PIAO,
PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA**



**REDIGERE IL MANUALE DI GESTIONE
DOCUMENTALE NON E' UN ATTO BUROCRATICO**

IL MANUALE VA POI APPLICATO

**APPLICARE IL MANUALE E', PRIMA DI TUTTO UN
ATTO ORGANIZZATIVO (v. ad es. fascicolazione)**



**IL RTD, IL RESPONSABILE GESTIONE E
CONSERVAZIONE DOCUMENTALE
DEVONO PARTECIPARE PIENAMENTE AL
PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE**

SFIDE:

PDND/ANPR
(INTERAZIONE STRATEGICA CON I FORNITORI)

SEND
(INTERAZIONE STRATEGICA CON I FORNITORI)
(CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO)

SITO ISTITUZIONALE
(INTERAZIONE STRATEGICA CON I FORNITORI)
(CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO)

MIGRAZIONE AL CLOUD E SICUREZZA
(INTERAZIONE STRATEGICA CON I FORNITORI)
(CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO)

**CORRETTA GESTIONE
DOCUMENTALE**
(INTERAZIONE STRATEGICA CON I FORNITORI)
(CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO)

OLTRE
ALL'ORDINARIETÀ



UFFICIO TRANSIZIONE AL
DIGITALE E RTD

RESPONSABILE GESTIONE
DOCUMENTALE E
CONSERVAZIONE

LA QUASI TOTALITÀ HA
NOMINATO IL RTD, MA NON HA
MAI FORMALIZZATO LA
COSTITUZIONE DELL'UFFICIO
PER LA TRANSIZIONE AL
DIGITALE

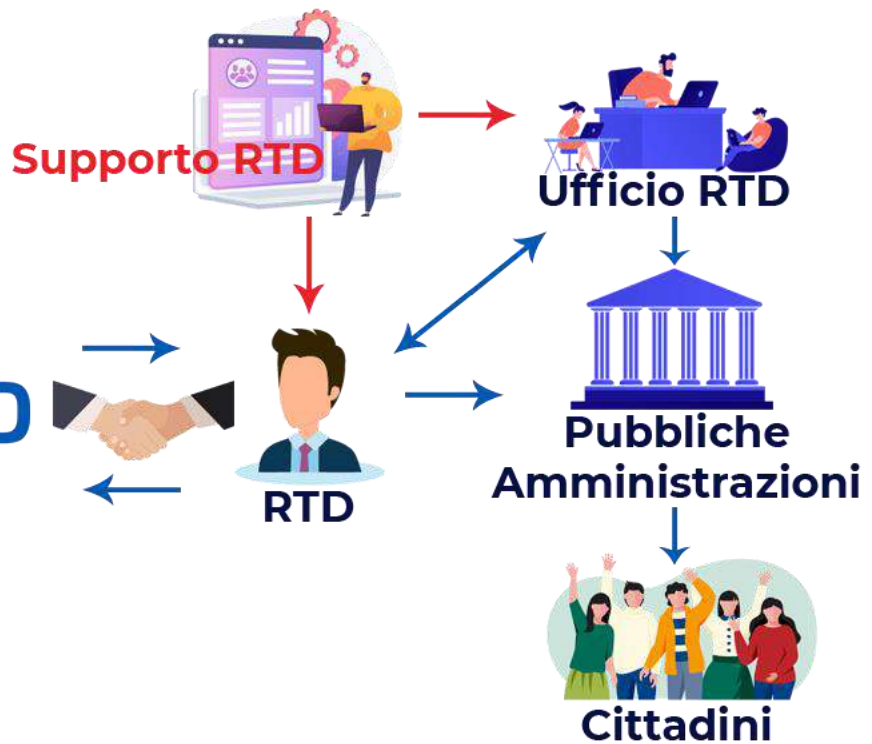
OSTACOLI



DIMENSIONI

COMPETENZE

**COGLIERE TUTTA L'IMPORTANZA
DELLA TRANSIZIONE AL DIGITALE E
DELLA GESTIONE DOCUMENTALE
(AMMINISTRATORI)**

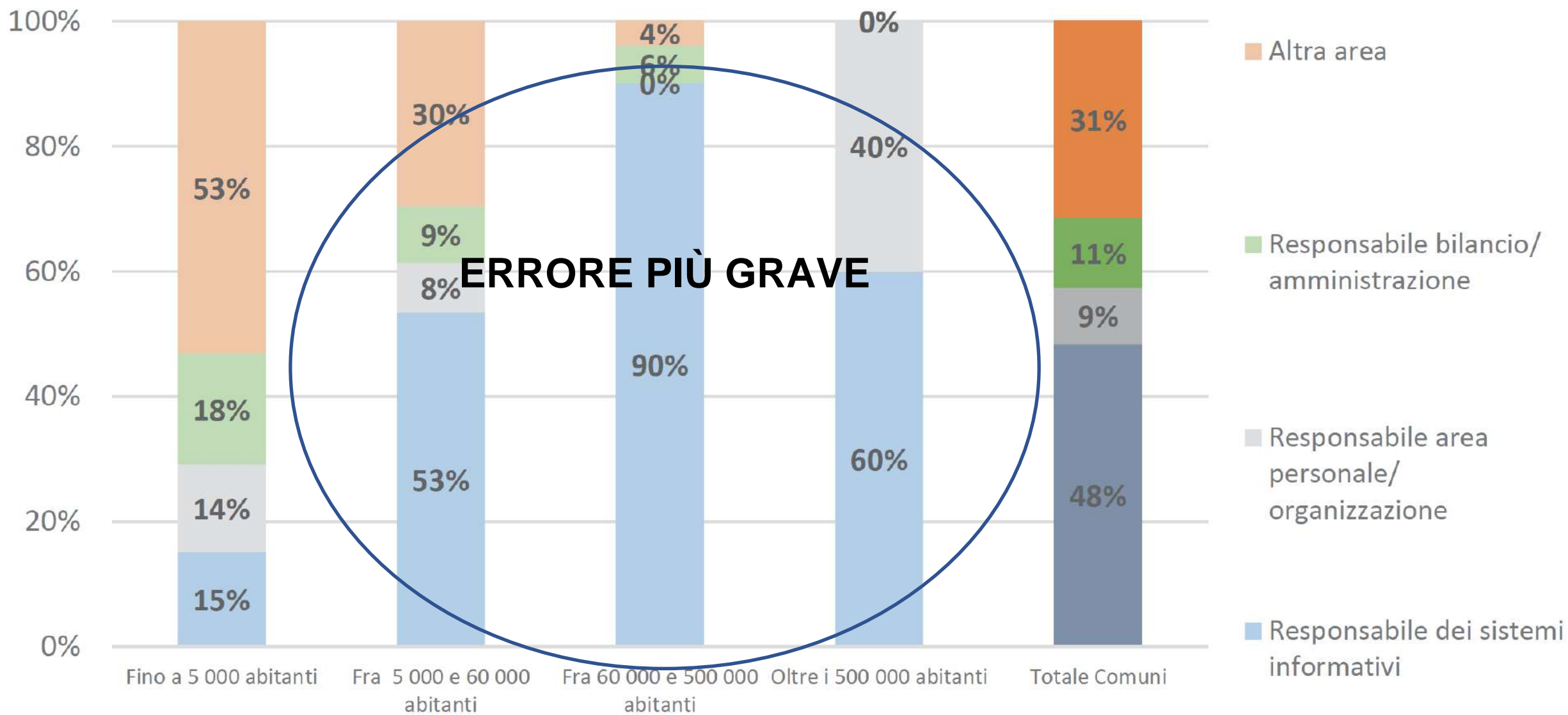


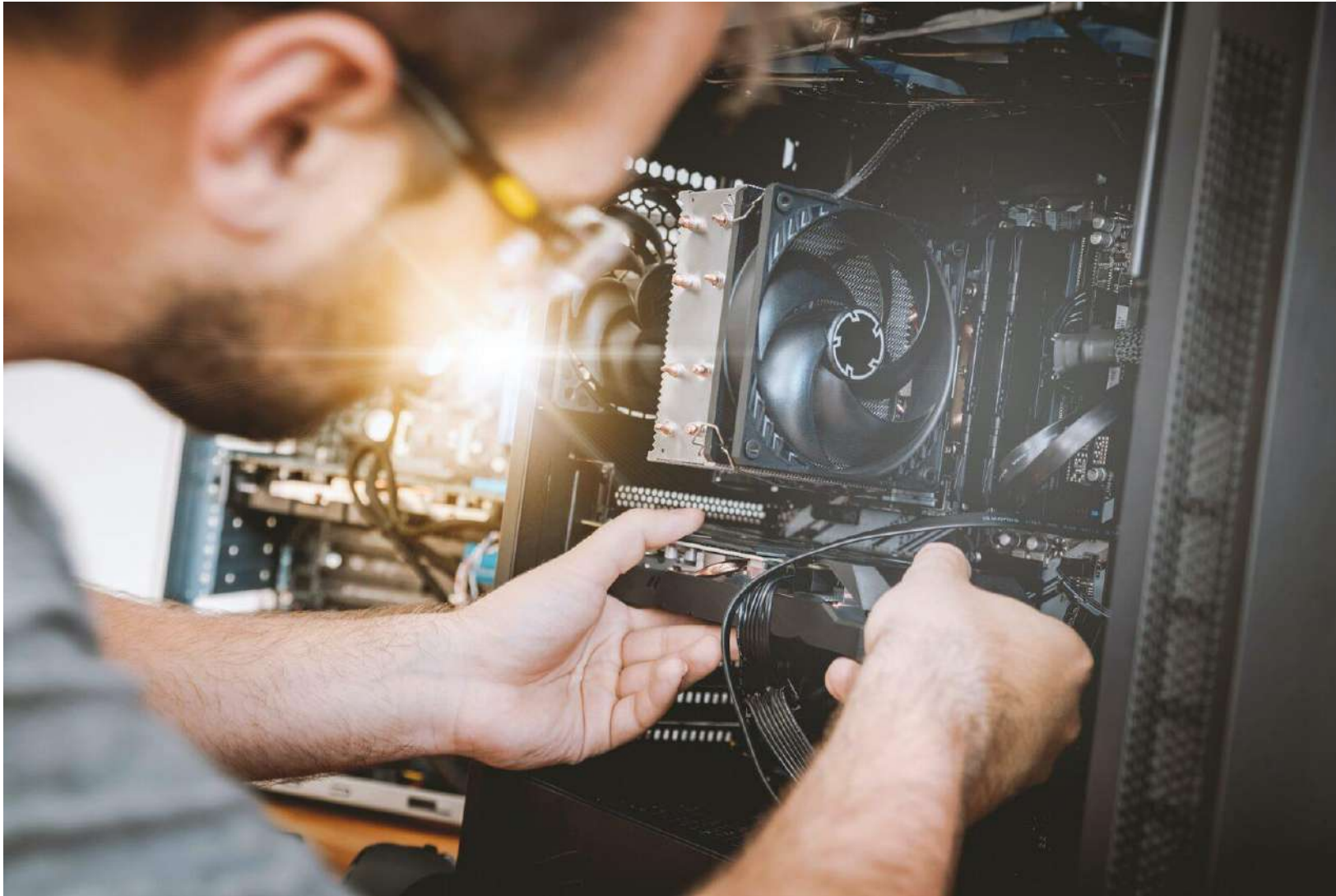
**CHI SVOLGE QUESTA
ATTIVITA'**

**OBBLIGO BUROCRATICO
VERSUS OPPORTUNITA'**

**IN TUTTI I CASI TI SCONTRI
CON LA DIMENSIONE E LE
COMPETENZE**

Grafico 4.6 – Ruolo organizzativo del RTD nei Comuni: dettaglio per classe di popolazione





**NON CERCATE UN
INFORMATICO PER
FARE IL RTD,
PIUTTOSTO UN
BRAVO
ORGANIZZATORE.
POI CI SI AVVALE DI
COMPETENZE
ESTERNE.**



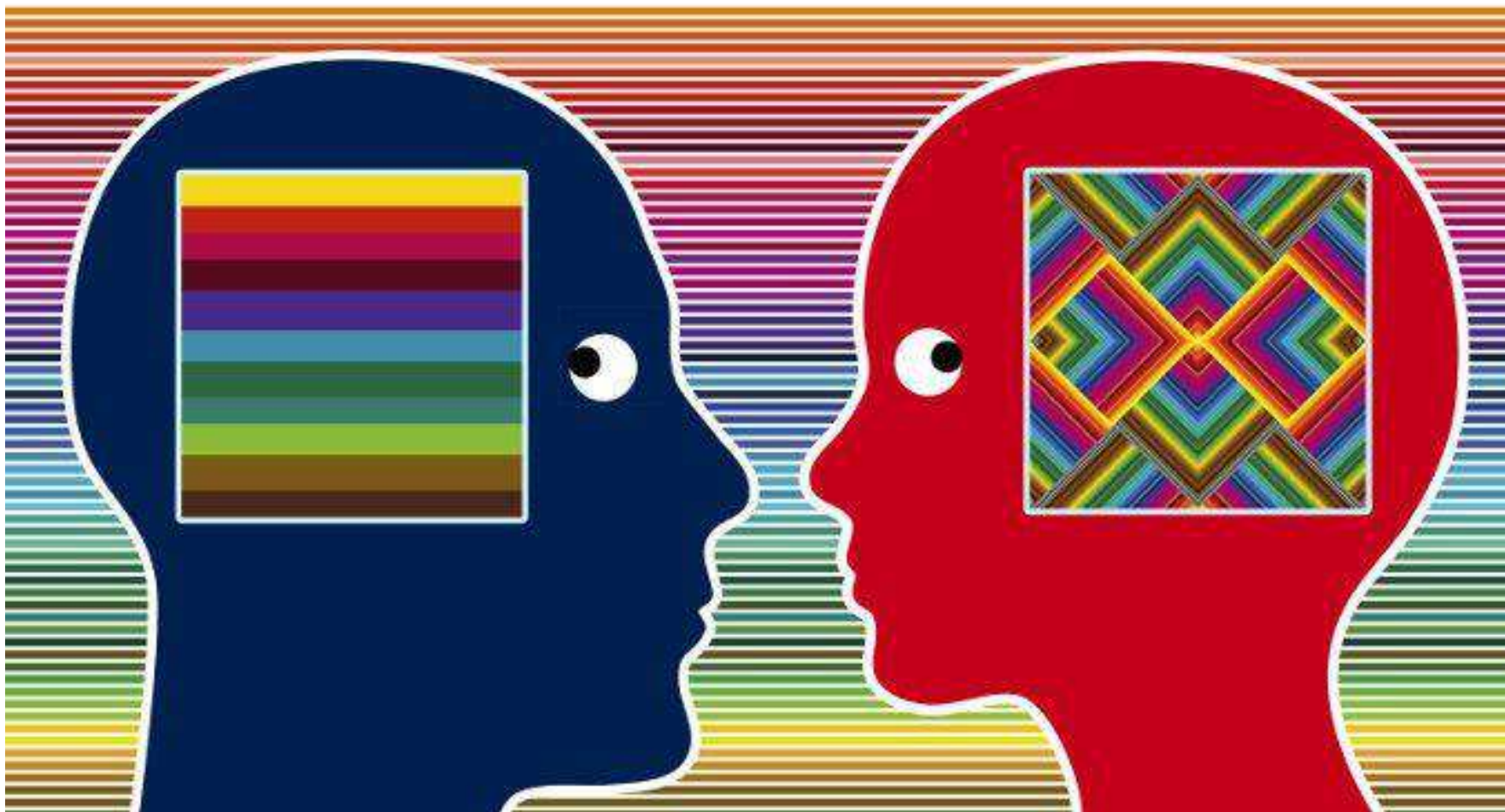
**CHI SVOLGE L'ATTIVITA'
DI RTD???**

**CON QUALE ATTEGGIAMENTO
CULTURALE SI DEVE
AFFRONTARE LA TRANSIZIONE
AL DIGITALE (PROCESSO
PERPETUO)**



**UNA CORRETTA
TRANSIZIONE AL
DIGITALE NECESSITA
DI MASSA CRITICA E
DI COMPETENZE E ...
CONSAPEVOLEZZA**

QUALE APPROCCIO???



TOP DOWN

O

BOTTOM UP

?????

VADEMECUM

sulla nomina del Responsabile per la
Transizione al Digitale e sulla costituzione
dell'Ufficio Transizione Digitale in forma
associata



**CONSIGLIO
LA LETTURA
DELLA PARTE
NORMATIVA**



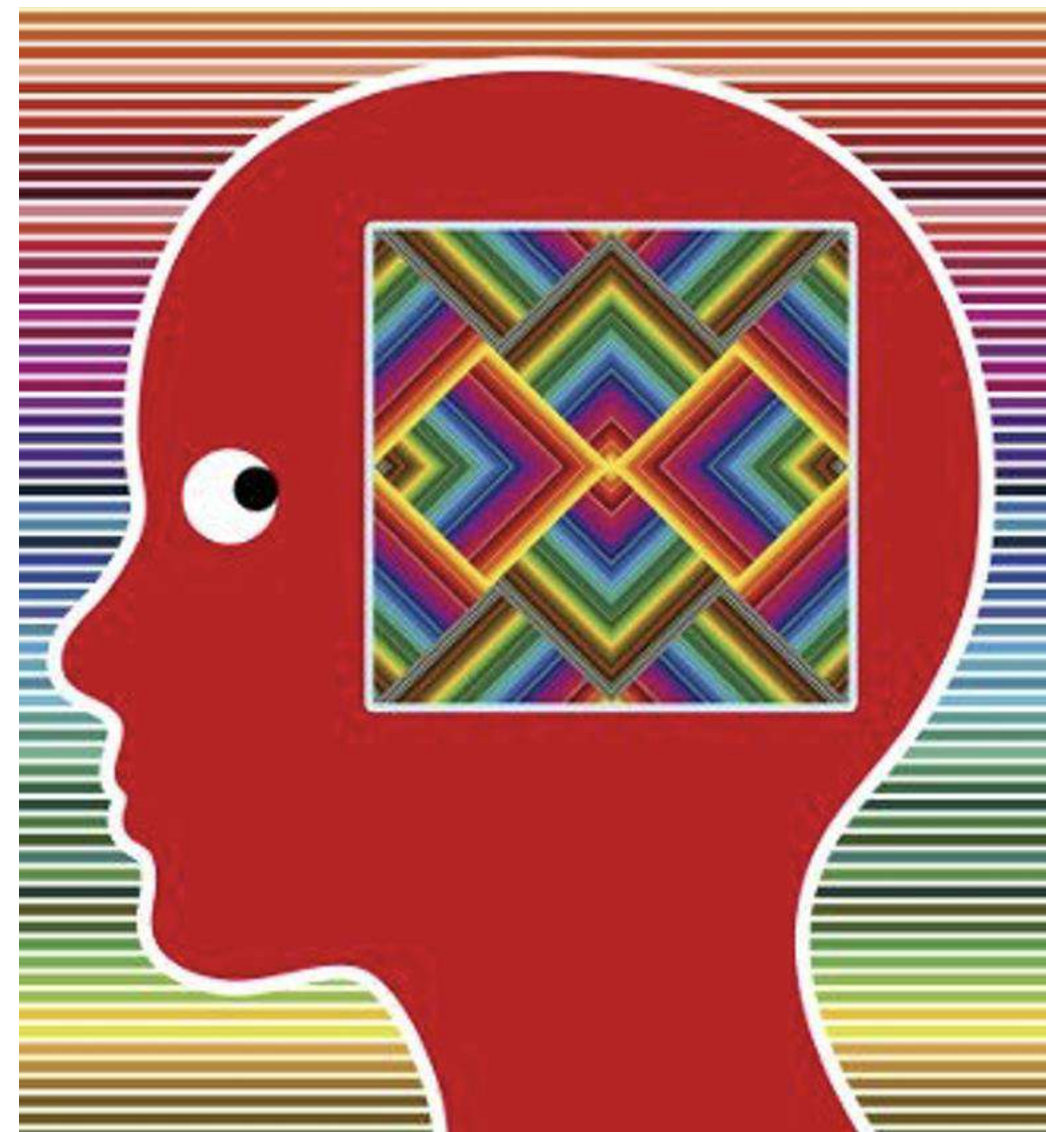
TOP DOWN
(una forma normativa impone
aggregazioni tra Comuni)

FORTE PERPLESSITÀ
NON CI SI UNISCE PER IMPOSIZIONE

OBBLIGO È QUELLO DI NOMINA RTD, UFF.
TRANSIZIONE, RESP. GESTIONE E
CONSERVAZIONE. OBBLIGO=ADEMPIMENTO
BUROCRATICO

BOTTOM UP
(una scelta consapevole che si
basa sulla lettura delle cose da
fare)

**COINVOLGE AMMINISTRATORI,
DIPENDENTI E CITTADINI**



**FORME GIURIDICHE E FORME
ORGANIZZATIVE**

UNIONE DI COMUNI

**CONVENZIONI TRA
AMMINISTRAZIONI**

**IN TUTTI I CASI RTD È NOMINA
DELL'ORGANO POLITICO**

**UN COMUNE DI MAGGIORI
DIMENSIONI (O LA PROVINCIA)
SVOLGE PER TUTTI LE ATTIVITÀ DI
RTD E TRANSIZIONE AL DIGITALE**

**RTD DI UNIONE E UFFICIO PER LA
TRANSIZIONE AL DIGITALE COME
FORMA DI COORDINAMENTO E
PARTECIPAZIONE**

**INFRASTRUTTURE E ACQUISTI IN MODO
ASSOCIATO, PROGRAMMAZIONE DI
ATTIVITA' IN COMUNE (AD ES. LA
FORMAZIONE)**

**CESSIONE DI RISORSE,
IN OGNI COMUNE DEVE ESSERVI UN
PUNTO DI RIFERIMENTO,
DISOMOGENEITÀ POLITICA**

**CESSIONE DI RISORSE,
VA ASSUNTA UNA O PIÙ PERSONE
(RTD E FIGURE DI SOSTEGNO)**

**CESSIONE DI RISORSE,
VA ASSUNTA UNA O PIÙ PERSONE
(RTD E FIGURE DI SOSTEGNO)**

**FAST PICCOLI COMUNI È UN PROGETTO FINANZIATO
DAL PROGRAMMA OPERATIVO COMPLEMENTARE AL
PON “GOVERNANCE E CAPACITÀ ISTITUZIONALE” 2014-2020**