



OPENGOVWEEK  
19 - 23 maggio 2021

ITALIA  
 OPENGOV

# Le nuove competenze per l'integrità pubblica

**Massimo Di Rienzo**  
membro della Task Force OGP del Dipartimento della Funzione Pubblica

L'integrità pubblica si realizza attraverso un consolidato allineamento e una costante osservanza di **valori etici condivisi, principi e norme**, al fine di **difendere e dare priorità all'interesse pubblico** rispetto agli **interessi privati**.



OPENGOVWEEK  
19 - 23 maggio 2021

ITALIA  
OPENGOV

- *L'integrità è la pietra angolare che sorregge i meccanismi di governance delle moderne democrazie.*
- *L'integrità assicura che i governi e le amministrazioni lavorino nell'interesse dei cittadini, non nell'interesse di pochi.*
- *È vitale per la prosperità dell'economia e per il benessere della collettività.*

*(OECD Recommendation on Public Integrity)*

# INTEGRITA' PUBBLICA E DEMOCRAZIA



OPENGOVWEEK  
19 - 23 maggio 2021

ITALIA  
OPENGOV

La caduta dell'integrità influenza negativamente:

- **le logiche di selezione della classe dirigente e del personale.** Tutto questo si traduce in una classe politica inadeguata e in un progressivo impoverimento del settore pubblico, in termini di qualità delle politiche, delle competenze e delle risorse.
- **le dinamiche di mercato,** perché favorisce la formazione di monopoli e di rendite di posizione che escludono dal mercato una larga fetta di operatori economici. Le aziende, per non precludersi l'accesso ai bandi e ai finanziamenti pubblici, tendono ad investire in relazioni piuttosto che in innovazione.
- **il legame fiduciario tra collettività e sistema pubblico.** L'effetto più evidente di questa crisi di fiducia è l'astensione dal voto: molti elettori si sentono traditi e decidono di astenersi dal voto in segno di protesta.



**Le competenze per l'integrità pubblica consistono in un quadro complesso di conoscenze, abilità e attitudini che consentono ad un "agente pubblico" di preservare l'integrità di un processo decisionale pubblico (difendere e dare priorità all'interesse pubblico).**

# TAVOLA DELLE COMPETENZE PER L'INTEGRITÀ

Livello di padronanza	Competenze
<b>BASE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Conoscere il <b>concetto di integrità pubblica</b></li><li>● Comprendere i <b>principali fenomeni</b> che minacciano l'integrità pubblica</li></ul>
<b>INTERMEDIO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Acquisire la capacità di <b>decodificare</b> le situazioni che minacciano l'integrità</li><li>● Comprendere pienamente gli <b>standard</b> di integrità attesi nell'uso:<ul style="list-style-type: none"><li>○ delle relazioni</li><li>○ delle informazioni</li><li>○ della funzione</li><li>○ del potere</li></ul></li></ul>
<b>AVANZATO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Conoscere le <b>principali strategie e gli strumenti di gestione</b> del rischio di caduta dell'integrità</li><li>● Acquisire la capacità di <b>gestire in autonomia</b> il rischio di caduta dell'integrità</li></ul>

# I FENOMENI CHE MINACCIAANO L'INTEGRITÀ PUBBLICA



*“La valorizzazione del capitale umano  
passa attraverso il riconoscimento della  
centralità della leva della formazione”*

**CONTESTO**

24 marzo 2023

DIRETTIVA FORMAZIONE

PCM - MINISTERO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

## DIRETTIVA FORMAZIONE del MINISTRO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

FIGURA 1 – *Le aree di competenze trasversali del personale pubblico nella strategia del PNRR*

**COMPETENZE DI LEADERSHIP** (Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione 28 novembre 2023)  
e **SOFT SKILLS** (Decreti del Ministro per la pubblica amministrazione 28 settembre 2022 e 28 giugno 2023)

**COMPETENZE**  
per la **TRANSIZIONE**  
**AMMINISTRATIVA**  
delle amministrazioni  
pubbliche

**COMPETENZE**  
per la **TRANSIZIONE**  
**DIGITALE**  
delle amministrazioni  
pubbliche

**COMPETENZE**  
per la **TRANSIZIONE**  
**ECOLOGICA**  
delle amministrazioni  
pubbliche

**COMPETENZE** relative a principi e valori in materia di **ETICA, INCLUSIONE, PARITÀ DI GENERE**  
**E CONTRASTO ALLA VIOLENZA, PRIVACY, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE,**  
**SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO, TRASPARENZA E INTEGRITA'**



OPENGOV WEEK  
19 - 23 maggio 2025

@opengovitaly | #OpenGovWeek | open.gov.it

ITALIA  
 OPENGOV