



Di cosa parliamo oggi

- ✓ Opportunità di finanziamento nell'ambito dei Programmi a gestione diretta
- ✓ La Qualità di un progetto europeo: criteri di valutazione, cenni metodologici su PCM e Approccio del Quadro Logico
- ✓ Il partenariato: ruoli, caratteristiche, come trovare un partner di progetto
- ✓ Il Portale EU tenders and funding (call for proposal, workplan e doc di Programma, ricerca partner
- ✓ Analisi di una Call for proposal e come presentare una proposta di progetto
- ✓ Elementi di budget

3P - Politiche Programmi Progetti

[Piattaforma partecipativa dei cittadini - Commissione europea \(europa.eu\)](https://europa.eu)

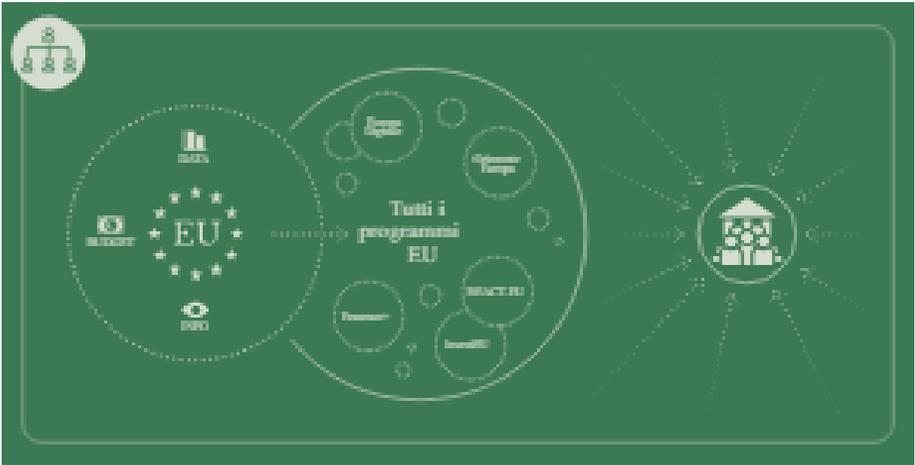
La UE promuove la partecipazione civica all'elaborazione delle sue politiche
[Di' la tua - Commissione europea \(europa.eu\)](https://europa.eu)



Sono attuate attraverso diversi **Fondi e Programmi (gestione diretta** – per circa il 20 % del Bilancio UE, **concorrente** per circa il 70 % del Bilancio e **indiretta** attraverso soggetti terzi o organismi internazionali ad es. per Cooperazione internazionale o aiuto umanitario).



Gli **obiettivi programmatici** vengono raggiunti attraverso il finanziamento di **Progetti** che rappresentano l'attuazione concreta delle politiche sul terreno (**insieme di azioni sviluppate secondo una logica di intervento per la risoluzione di problematiche** degli attori e stakeholders di riferimento)





I. MERCATO UNICO, INNOVAZIONE E AGENDA DIGITALE

1 Ricerca e innovazione

- Orizzonte Europa
- Programma Euratom di ricerca e formazione
- Reattore term nucleare sperimentale internazionale (ITER)

2 Investimenti strategici europei

- Fondo InvestEU
- Meccanismo per collegare l'Europa
- Programma Europa digitale (in particolare cibersicurezza)

3 Mercato unico

- Programma del mercato unico (in particolare competitività e piccole e medie imprese - COSME, sicurezza alimentare, statistiche, concorrenza e cooperazione amministrativa)
- Programma UE per la lotta antifrode
- Cooperazione nel settore fiscale (FISCALIS)
- Cooperazione nel settore doganale (CUSTOMS)

4 Spazio

- Programma spaziale europeo



II. COESIONE E VALORI

5 Sviluppo regionale e coesione

- Fondo europeo di sviluppo regionale
- Fondo di coesione
- Sostegno alla comunità turco-cipriota

6 Unione economica e monetaria

- Programma di sostegno alle riforme (in particolare strumento per la realizzazione delle riforme e strumento di convergenza)
- Protezione dell'euro contro la contraffazione

7 Investire nelle persone, nella coesione sociale e nei valori

- Fondo sociale europeo+ (in particolare integrazione dei migranti e sanità)
- Erasmus+
- Corpo europeo di solidarietà
- Giustizia, diritti e valori
- Europa creativa (in particolare MEDIA)



III. RISORSE NATURALI E AMBIENTE

8 Agricoltura e politica marittima

- Fondo europeo agricolo di garanzia
- Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale
- Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca

9 Ambiente e azione per il clima

- Programma per l'ambiente e l'azione per il clima (LIFE)



IV. MIGRAZIONE E GESTIONE DELLE FRONTIERE

10 Migrazione

- Fondo Asilo e migrazione

11 Gestione delle frontiere

- Fondo per la gestione integrata delle frontiere



V. SICUREZZA E DIFESA

12 Sicurezza

- Fondo sicurezza interna
- Disattivazione nucleare (Lituania)
- Sicurezza nucleare e disattivazione (in particolare per Bulgaria e Slovacchia)

13 Difesa

- Fondo europeo per la difesa
- Meccanismo per collegare l'Europa - mobilità militare

14 Risposta alle crisi

- Meccanismo di protezione civile dell'Unione (rescEU)



VI. VICINATO E RESTO DEL MONDO

15 Azione esterna*

- Strumento per il vicinato, lo sviluppo e la cooperazione internazionale (in particolare aspetti esterni della migrazione)
- Aiuto umanitario
- Politica estera e di sicurezza comune
- Paesi e territori d'oltremare (in particolare Groenlandia)

16 Assistenza preadesione

- Assistenza preadesione



VII. PUBBLICA AMMINISTRAZIONE EUROPEA

17 Pubblica amministrazione europea

- Spese amministrative, pensioni e scuole europee

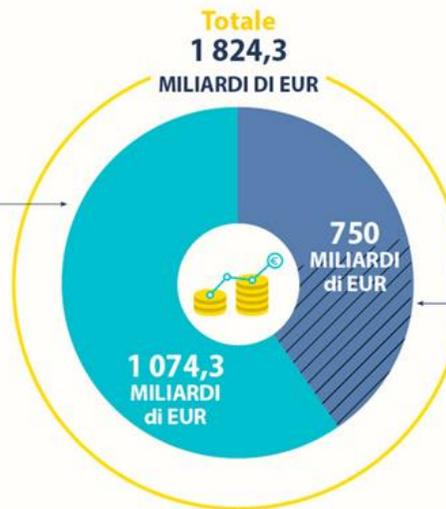


STRUMENTI AL DI FUORI DEI MASSIMALI DEL QFP

- Riserva per aiuti d'emergenza
- Fondo di solidarietà dell'UE
- Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione
- Strumento di flessibilità
- Funzione europea di stabilizzazione degli investimenti

*Lo strumento europeo per la pace è un fondo fuori bilancio al di fuori del quadro finanziario.

Quadro finanziario pluriennale (QFP)
Il bilancio settennale dell'UE



Next Generation EU
Pacchetto per la ripresa dalla COVID-19 concentrato nei primi anni

- 390 Mrd EUR di sovvenzioni
- 360 Mrd EUR di prestiti

Capitali raccolti sui mercati finanziari

	QFP	NGEU	Totale
1. Mercato Unico, Innovazione e Agenda Digitale	132,8	10,6	143,4
2. Coesione, resilienza e valori	377,8	721,9	1.099,7
3. Risorse naturali e ambiente	356,4	17,5	373,9
4. Migrazione e gestione delle frontiere	22,7	-	22,7
5. Sicurezza e difesa	13,2	-	13,2
6. Vicinato e relazioni esterne	98,4	-	98,4
7. Pubblica Amministrazione Europea	73,1	-	73,1
TOTALE	1.074,3	750,0	1.824,3

- [Corpo europeo di solidarietà 2021-2027](#)
- [Dogana 2021-2027](#)
- [Erasmus+: programma per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport 2021-2027](#)
- [EURATOM - Programma di ricerca e formazione](#)
- [Europa Creativa 2021-2027](#)
- [Europa Digitale 2021-2027](#)
- [Fiscalis 2021-2027](#)
- [Fondo Asilo e Migrazione 2021-2027](#)
- [Fondo europeo per la difesa 2021-2027](#)
- [Fondo per la gestione integrata delle frontiere \(IBMF\) 2021-2027](#)
- [Fondo per la sicurezza interna \(ISF\) 2021-2027](#)
- [InvestEU 2021-2027](#)
- [LIFE: programma per l'ambiente e l'azione per il clima 2021-2027](#)
- [Meccanismo per collegare l'Europa 2021-2027](#)
- [Orizzonte Europa 2021-2027 - il programma quadro di ricerca e innovazione](#)
- [Programma antifrode dell'UE 2021-2027](#)
- [Programma Cittadini, uguaglianza, diritti e valori \(CERV\)](#)
- [Programma di azione in materia di scambi, assistenza e formazione per la protezione dell'euro contro la contraffazione monetaria per il periodo "Pericle IV"](#)
- [Programma Giustizia 2021-2027](#)
- [Programma per il Mercato Unico 2021-2027](#)
- [Programma per la disattivazione degli impianti nucleari e la gestione dei rifiuti radioattivi](#)
- [Programma per la disattivazione della centrale nucleare di Ignalina in Lituania](#)
- [Programma spaziale dell'UE 2021-2027](#)
- [Programma UE per la salute \(EU4Health\) 2021-2027](#)
- [RescEU - Meccanismo Unionale di Protezione Civile 2021-2027](#)
- [Strumento di assistenza preadesione 2021-2027 \(IPA III\)](#)
- [Strumento di vicinato, cooperazione allo sviluppo e cooperazione internazionale \(Europa globale\)](#)
- [Strumento europeo per la cooperazione internazionale in materia di sicurezza nucleare](#)
- [Strumento europeo per la pace](#)



Gestione diretta

Nella gestione diretta, la Commissione europea è direttamente responsabile di tutte le fasi dell'attuazione di un programma:

- pubblicazione degli inviti a presentare proposte
- valutazione delle proposte presentate
- firma delle convenzioni di sovvenzione
- controllo dell'esecuzione dei progetti
- valutazione dei risultati
- erogazione dei finanziamenti.

Tali compiti sono svolti dai [servizi](#) della Commissione, presso la sede centrale della Commissione, presso le [delegazioni dell'UE](#) o tramite le [agenzie esecutive dell'UE](#); non sono coinvolti terzi. I programmi attuati in regime di gestione diretta rappresentano circa il 20% del [bilancio dell'UE per il periodo 2021-2027](#).

Tender (gare) vs Sovvenzioni (Grants)

Le DG della Commissione attuano i Programmi ed erogano i finanziamenti attraverso

Gare di appalto

Sovvenzioni

European Commission

Difference between procurements and grants

Procurements - "buying things"		Grants - "giving money"
Purchase of services / supplies / works	Objective	Action proposed by a potential beneficiary, intended to achieve an EU-policy objective or functioning of a body
Contracting authority	Owner of the results	Grant beneficiary
100%	Financial contribution	Co-financing - The Union finances part of the costs that are eligible for Union-financing
Call for Tenders	Procedure	Call for proposals
Profits allowed	Profit	No profit allowed

Approccio dall'alto

Finanziamento al 100%

Qualità della proposta + Offerta economica

Ha un fine commerciale

Ha un mandato istituzionale

Approccio dal basso

Co-finanziamento

Qualità della proposta

Propedeuticamente.....consigliamo un set di risorse utili:

The screenshot shows the 'Eventi PA' website interface. At the top, there is a search bar with the text 'Cerca' and a magnifying glass icon. Below the search bar are navigation links: 'Home', 'Eventi', and 'Valuta il sito'. A red 'Accedi' button is also visible. The main content area features the following information:

- Organizzato da FormezPA**
- Progetto:** Centro di informazione Europe Direct (2021-2025) – Piano di Azione 2023
- Intervengono:** Two small profile pictures of women.
- Partecipano:** A grid of 12 placeholder icons for participants, with one icon showing a woman's face.
- Webinar - 9 Marzo 2023 - ore 10:00**
- Lezioni d'Europa 2023**
- Lezione 2: I nuovi Fondi europei 2021-2027: come e dove informarsi**
- A video player showing a thumbnail with the text 'Lezioni d'Europa 2023 - I nuovi Fondi europei 2...' and a red play button icon.
- A large graphic with the text '#Lezioni d'Europa 2023' and the European Union flag.
- A button that says 'Guarda su YouTube'.

<http://eventipa.formez.it/node/392204>

differenza tra i fondi strutturali e di investimento europei (**Fondi SIE**) e **gli strumenti finanziari diretti** dell'Unione europea; **come informarsi sui bandi** e quali sono le **fonti di informazione dell'Unione europea** utili per essere aggiornati su finanziamenti e politiche. I principali portali di informazione

Webinar del 27 maggio 2021 **Presentazione del EU funding and tender Portal (in inglese)**

Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)

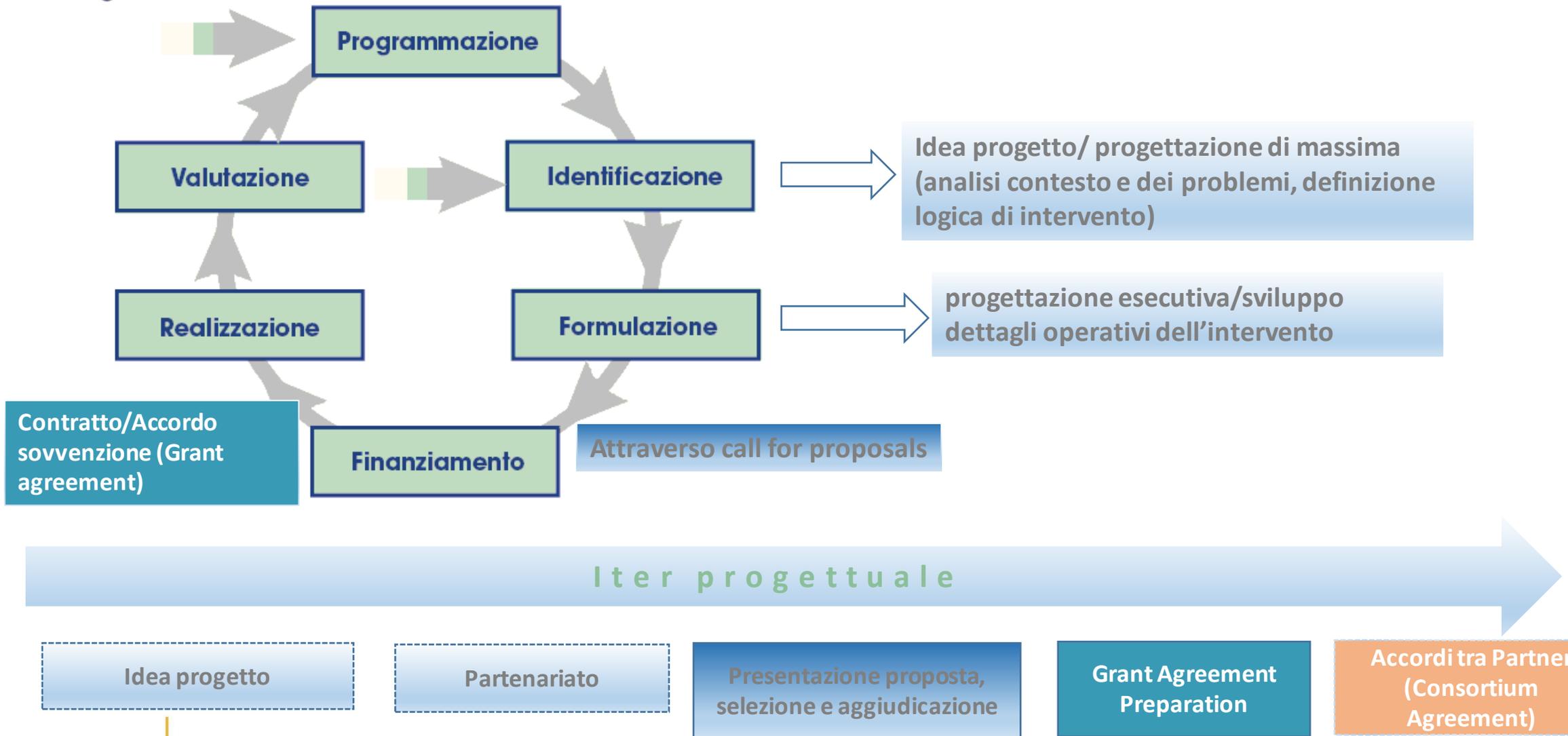
<https://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/other/event210527.htm>

[COME PARTECIPARE AI BANDI EUROPEI: promo \(youtube.com\)](https://www.youtube.com/watch?v=promo) Percorso formativo (8 videolezioni) realizzato nell'ambito del progetto Nuovi Percorsi di sviluppo della capacità amministrativa della Regione Siciliana - Linea 2.2.2 Percorsi di formazione e affiancamento sui Programmi a gestione diretta. Il progetto è stato finanziato dall'Asse IV del Programma Operativo FSE 2014-2020: <https://www.sicilia-fse.it>

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/support/videos> 7 min. Illustrazione workflow: dalla pubblicazione della call alla presentazione della candidatura e alla gestione del Grant Agreement



Ciclo del progetto e iter progettuale nei fondi a gestione diretta



Goal Oriented Project Planning, Project Cycle Management, Logical Framework Analysis

L'Approccio del Quadro Logico è il principale strumento usato nella progettazione, in particolare nelle fasi di **Identificazione** e **Formulazione** e garantisce la necessaria solidità metodologica nello sviluppo del progetto. Usare l'AQL **nell'Identificazione** assicura la **pertinenza dell'idea-progetto**. Nella **Formulazione**, l'uso dell'AQL assicura la **fattibilità e la sostenibilità** del progetto.

- **Fase di Identificazione**— la fase di *Analisi* durante la quale si analizza la situazione di partenza, si sviluppa una visione del futuro desiderato e si determinano le strategie per realizzarla.
- **Fase di formulazione**— la fase di *Progettazione* durante la quale l'idea progetto è sviluppata nei suoi dettagli operativi.

E' anche un importante strumento per la **gestione del progetto (attività di monitoraggio nella fase di realizzazione)**

Per presentare una proposta di progetto è fondamentale conoscere:

Giochiamo d'anticipo: conoscere il **Workplan** = programmazione strategico-operativa degli inviti a presentare proposte, i documenti di policy, il formulario **è di grande aiuto**

Decisione di approvazione del programma/**Programma di lavoro multi-annuale**



GUUE serie L
Sito web DG
Portale Partecipanti

Testo della **Call for proposal**



GUUE serie C
Sito web DG
Portale Partecipanti

Guida per i candidati

Formulario on line

Eventuale ulteriore documentazione



Portale Partecipanti
Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)
<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities>

Fondamentale l'**idea** 
progettuale. **NO** trovato il bando, sviluppo il progetto

I Criteri di aggiudicazione di un progetto

Rilevanza/ Pertinenza



Gli obiettivi progettuali sono in linea con le priorità e gli obiettivi del bando? Contribuisce al quadro strategico e normativo UE? Coerenza degli obiettivi progettuali con i problemi reali che si prefigge di risolvere. Il progetto risponde ad esigenze prioritarie pre-identificate ed è coerente con gli obiettivi della call?

Qualità



Coerenza interna della logica di intervento, fattibilità tecnica ed economica, efficace governance e management

Impatto/ Sostenibilità



Il miglioramento determinato dalle azioni progettuali è duraturo? I benefici generati persistono oltre la durata del finanziamento? Effetto moltiplicatore e sostenibilità dei risultati?

I Criteri di aggiudicazione di un progetto (es. peso dei criteri)

9. Award criteria

The **award criteria** for this call are as follows:

- **Relevance:** extent to which the proposal matches the priorities and objectives of the call; clearly defined needs and robust needs assessment; clearly defined target group, with gender perspective being appropriately taken into account; contribution to the EU strategic and legislative context; European/transnational dimension; impact/interest for a number of countries (EU or eligible non-EU countries); possibility to use the results in other countries (potential for transfer of good practices); potential to develop mutual trust/cross-border cooperation (40 points)
- **Quality:** clarity and consistency of project; logical links between the identified problems, needs and solutions proposed (logical frame concept); methodology for implementing the project with gender perspective being appropriately taken into account (organisation of work, timetable, allocation of resources and distribution of tasks between partners, risks & risk management, monitoring and evaluation); ethical issues are addressed; feasibility of the project within the proposed time frame (40 points)
- **Impact:** ambition and expected long-term impact of results on target groups/general public; appropriate dissemination strategy for ensuring sustainability and long-term impact; potential for a positive multiplier effect; sustainability of results after EU funding ends (20 points)

Award criteria	Minimum pass score	Maximum score
Relevance	25	40
Quality — Project design and implementation	n/a	40
Impact	n/a	20
Overall (pass) scores	70	100

Maximum points: 100 points.

Individual threshold for the criterion 'Relevance': 25/40 points.

Overall threshold: 70 points.

Proposals that pass the individual threshold for the criterion 'Relevance' AND the overall threshold will be considered for funding — within the limits of the available call budget. Other proposals will be rejected.

Rilevano inoltre, ai fini della valutazione delle proposte.....

Valore aggiunto europeo



gli obiettivi e gli effetti delle azioni sono meglio raggiunti a livello europeo che a livello nazionale? (cooperazione tra SM, vantaggio diretto per i cittadini europei, trasferimento buone pratiche etc)

Innovazione



In che misura il progetto è innovativo?

- *Aspetti metodologici*
- *Contenuto*
- *Contesto*

«Value for money»



Il progetto deve assicurare di ottenere i migliori risultati con il minor costo possibile.
(I risultati previsti sono commisurati all'importo della sovvenzione? Esistono mezzi migliori per raggiungere i medesimi risultati? C'è modo di arrivare a risultati identici o analoghi con minor spesa per il bilancio comunitario (compresi i costi di gestione)?

La qualità di un progetto

1- Impostazione e concezione:

- complementarità con altri progetti già finanziati;
- coerenza con le priorità del Programma;
- qualità dei risultati in termini di capacità di generare significativi impatti rispetto agli obiettivi e al Programma di finanziamento

2- Approccio:

- qualità delle metodologie utilizzate per lo sviluppo dell'azione
- Coerenza del piano d'azione e della logica di intervento
- Strategia e attività di disseminazione dei risultati

3- Partenariato e gestione:

- competenza delle risorse coinvolte e del partenariato
- livello di project management e attività di controllo della qualità

4- Rapporto costi benefici (value for money):

- rapporto tra costi e output di progetto
- appropriatezza dei costi rispetto al programma di lavoro

IL PARTENARIATO

- ✓ Elemento strategico di un progetto, oggetto di valutazione
 - Capacità Tecnica
 - Capacità finanziaria
 - Expertise
- ✓ Caratteristiche:
 - Distribuzione geografica (auspicabile ampia tra più SM, dimensione transnazionale)
 - Complementarietà tra esperienze e competenze dei partner
 - Disponibilità finanziaria
 - Compiti e Ruoli ben definiti
- ✓ Diverse tipologie
 - **Lead Partner** (Coordinatore capofila)
 - **Partner** (realizza le attività e dispone di una quota di budget). Devono essere registrati sul Participant Portal (quindi avere un Participant Identification Code)
 - **Entità affiliata** (ha un legame giuridico o finanziario con uno dei partner/beneficiari)
 - **Partner associato** (partecipa ma senza quota di budget)
 - **Subcontractor** (**verificare sempre le previsioni specifiche della call for proposal**)
 - Terzi che ricevono supporto finanziario dall'azione

Nei bandi (call for proposal) sono precisati requisiti specifici e numero minimo di Partner

Il Lead Partner (Coordinatore)

Unico soggetto legalmente e finanziariamente responsabile della realizzazione del progetto attraverso la firma del **Grant Agreement** con la Commissione. Predisponde e firma anche un **Consortium/Partnership Agreement** per definire attività, ruoli, responsabilità tra i partner
Si occupa di:

➤ **Presentare la candidatura sul portale dei Partecipanti in nome e per conto del Consorzio**

➤ **Responsabile della gestione e implementazione del Contratto, fornisce relazioni e rapporti sullo stato di avanzamento del Progetto:**
in cui sono inclusi i dati forniti dai partner

➤ **gestire le operazioni finanziarie, la tenuta dei registri contabili e la rendicontazione:**
riceve il contributo finanziario della Commissione e ne assicura la distribuzione a ciascun partecipante

Come trovare un partner?

- ✓ **Portale Funding and Tender opportunities** (sia con la funzione **Partner search**, sia nella sezione partner announcement della specifica call for proposal)
- ✓ Contatti già esistenti
- ✓ Partecipazione a conferenze/info days
- ✓ Siti dei Punti di Contatto Nazionale dei diversi programmi
- ✓ Liste progetti approvati (**vantaggio**: i partner conoscono già «le regole del gioco» e le priorità del programma <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-results>)

Come trovare un partner?



Funding & tender opportunities Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)

italiano IT

Register

Login



SEARCH FUNDING & TENDERS

HOW TO PARTICIPATE

PROJECTS & RESULTS

WORK AS AN EXPERT

SUPPORT

How to participate

Key steps

Reference documents

Participant register

Partner search

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/partner-search>

Grants

Tenders

1 Find a suitable call for proposal

Need help?

Partner search

Search by keyword, name...

Organisations Persons Advanced search ^

Programme / Topic

Programme

Topic

Location

Country

City

Organisation

Organisation type

Person profile

Professional profile

Profiles with published Partner search announcements (5584)

est, and then refine the



#Lezioni di Europa 2024

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-results>

E' Utile per valorizzare complementarità, sinergie, capitalizzazione di risultati e, indirettamente, anche per trovare possibili partner

European Commission | Funding & tender opportunities
Single Electronic Data Interchange Area (SEIDIA)

English EN Register Login

SEARCH FUNDING & TENDERS HOW TO PARTICIPATE **PROJECTS & RESULTS** WORK AS AN EXPERT SUPPORT

Get started

Projects & Results

Programming period: 2021-2027

Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV)

Type your keyword...

Project ID: Select a Project ID...

Project Acronym: Select a Project acronym...

Topic: Select a topic...

List of funded projects (965)

European Deafblind Union Cancelled			
The European Deafblind Union (hereafter "EDbU") is a European-wide umbrella organization composed of National Members located in Member States who are representing Deafblind persons in their respective countries. The ...			
ID	101059101	Country	Belgium
Acronym	EDbU FPA 2022-2025	Contributors	1
Green Post-COVID Renaissance: A Budapest - Vienna town twinning for a greener future Active			
Our European Town Twinning project is fully aimed and dedicated to combatting climate change through sustainable green community learning. We wish to organise a unique citizens' meeting of key stakeholders of approx. 1...			
ID	101054196	Country	Hungary
Acronym	BVTT	Contributors	1
The Train of 1000 - building a European Holocaust memory Active			
Between 1942 and 1944, hundreds of trains with approximately 1000 people – Jews, Roma and Sinti – were going from all over Europe to Auschwitz, including 28 trains coming from Belgium. 27 January 1945 marked the liber...			
ID	101051147	Country	Belgium
Acronym	Train of 1000	Contributors	2
Hidden Antisemitism and Communicative Skills of Criminal Lawyers and Journalists Active			
There are two main problems which the project aims to deal with. First, antisemitism in recent Italian history frequently takes on certain elusive forms, which cannot easily be grasped through criminal legislation: we dub them "...			

Grazie per l'attenzione



europedirect@formez.it

[@EdicRMInnov](#)



<https://www.youtube.com/channel/UCpGnI1QWnZuvq2sqScIZ-JQ>

[Iscriviti alla newsletter](#)

<http://europa.formez.it/node/add/iscrizione>



#Lezioni d'Europa
2024

