



# LA REGIONE ABRUZZO ACCOMPAGNA IL TERRITORIO NELLE POLITICHE DI COESIONE

Strategie territoriali: le politiche di rafforzamento della capacità amministrativa a livello nazionale e regionale

*VASTO*  
*11 luglio 2023*

Autorità Responsabile PSC Abruzzo 2000 - 2020  
Dott.ssa **Emanuela Murri**

Progetto "HUB DELLE COMPETENZE – Implementazione di un modello di servizi di capacity building per un'efficace realizzazione degli interventi per la coesione territoriale in Abruzzo" – Piano Sviluppo e Coesione 2000-2020 (PSC)



# La Capacità Amministrativa

*è tema centrale nel dibattito sulla capacità attuativa delle PA*

## Interventi PSC

- **investimenti** di caratteri infrastrutturale e produttivo
- **destinazione territoriale**: aree più fragili del Paese anche rispetto alla performance amministrativa
- **beneficiari dei Fondi**: maggior parte enti territoriali di piccole dimensioni



→ **La CAPACITÀ AMMINISTRATIVA** è stata confermata tra le aree tematiche della programmazione FSC 2021-2027

→ **DUE SETTORI DI INTERVENTO**: assistenza tecnica e rafforzamento della PA.

# Regione Abruzzo *ha già anticipato questo trend scegliendo di investire risorse in questo ambito nella programmazione 2014-2020*



**SONO STATI FINANZIATI:**



→ **classici interventi di assistenza tecnica** per supportare la gestione, il monitoraggio, i controlli, le verifiche e le valutazioni degli interventi

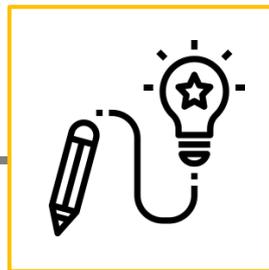


*ma anche*  
→ **specifici interventi di rafforzamento amministrativo** a favore degli Enti del territorio

# II PSC Abruzzo 2000 -2020



**circa 2,1 mld €**



**4.130 progetti**



**12 aree tematiche**

→ All'area tematica 12 **Capacità amministrativa** sono stati destinati circa 17,6 milioni di euro (lo 0,8% del totale)

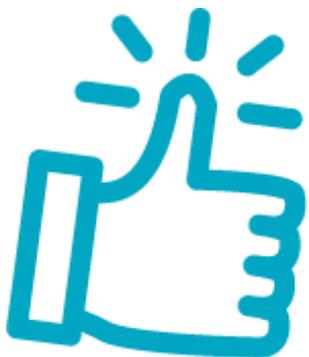


**con cui sono state finanziate:**

- l'Assistenza tecnica ordinaria
- il supporto alla Programmazione unitaria
- il progetto Hub delle competenze

# HUB DELLE COMPETENZE COME AZIONE DI SISTEMA

## *NELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 2021-2027 FESR*



### LA RILEVANZA STRATEGICA

- assegnata dai vari livelli istituzionali alla capacità amministrativa nell'ambito delle politiche di investimento pubblico, si è tradotta nella realizzazione di un **progetto di sistema della Regione Abruzzo**, denominato HUB delle Competenze

# HUB DELLE COMPETENZE COME AZIONE DI SISTEMA

## *NELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 2021-2027 FESR*



### L'OBIETTIVO di HUB DELLE COMPETENZE

- migliorare la performance attuativa dei progetti di maggiore rilevanza strategica nell'ambito della programmazione unitaria per il periodo 2021-2027, ed in generale di tutti gli interventi pubblici realizzati anche in ambito PNRR

# HUB DELLE COMPETENZE COME AZIONE DI SISTEMA

## *NELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 2021-2027 FESR*



### HUB DELLE COMPETENZE

- è un intervento concepito per fungere da **punto di accesso unico** a un'offerta completa di servizi di **supporto professionale, assistenza tecnica e capacity building** a beneficio degli attori pubblici regionali. Punta a migliorare la qualità dei progetti di investimento offrendo un supporto di consulenza mirato ai promotori e attuatori di interventi nell'ambito della programmazione unitaria regionale



**PER MIGLIORARE LA PERFORMANCE ATTUATIVA DEGLI ATTORI IMPEGNATI  
NELLA MESSA A TERRA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI DALLA POLITICA DI COESIONE**

# HUB DELLE COMPETENZE COME AZIONE DI SISTEMA

## NELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 2021-2027 FESR

L'HUB è coordinato dal Dipartimento Presidenza della Giunta Regionale e interviene sia a livello settoriale che territoriale

**A livello settoriale** si prevede di sostenere le strutture regionali competenti e i promotori/beneficiari di progetti a predisporli compatibilmente ai requisiti tecnici, procedurali e normativi di settore



**A livello territoriale** interverrà a supporto degli enti territoriali e degli *stakeholders* coinvolti nella predisposizione e attuazione di strategie di sviluppo urbano e territoriale



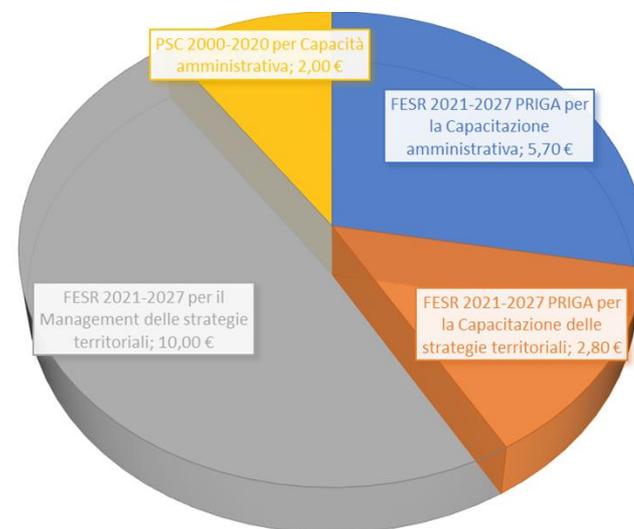
- **L'Hub delle Competenze** è il contenitore quadro del miglioramento della capacità amministrativa dell'intero settore pubblico abruzzese una cui parte consistente riferita alla politica di coesione europea viene attuata attraverso il
- **Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA)**

# HUB DELLE COMPETENZE COME AZIONE DI SISTEMA *NELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE*

**20 mln** circa le risorse finanziarie disponibili per la capacità amministrativa

Con la DGR n. 670 del 16.11.2022, la Regione Abruzzo ha investito risorse del PSC 2000-2020, parte ordinaria, per avviare la prima fase pilota di Hub delle competenze affidandola a Formez PA per:

- **Misurare** la capacità amministrativa della regione e dei beneficiari dei fondi e programmare azioni mirate di rafforzamento
- **Assistere** i beneficiari sulle principali criticità già note (rendicontazione, monitoraggio, procedure)
- **Avviare** una prima azione formativa in sinergia con le Università del territorio rivolta agli attori pubblici della programmazione (regione, comuni e province in primis), con una prima azione rivolta ai RUP
- **Supportare** l'avvio delle strategie territoriali



# HUB DELLE COMPETENZE

è stata avviata un'attività dal Dipartimento sui progetti a valere sul PSC che hanno come beneficiari e/o come soggetti attuatori gli Enti del territorio

## LE MAGGIORI CRITICITÀ RILEVATE RIGUARDANO

- **procedure di rendicontazione** (es. mancata trasmissione delle integrazioni, mancata trasmissione delle richieste di rimborso)
- **inserimento/allineamento sui dati sul sistema di monitoraggio SGP** (es. mancata o parziale alimentazione dei dati fisici, procedurali e finanziari)
- **procedure non conformi per l'ammissibilità della spesa** (es. mancata richiesta per autorizzazione alla proroga, di rimodulazioni o varianti)



# HUB DELLE COMPETENZE

A seguito dell'accordo istituzionale con ANCI UPI e UNCEM, avvieremo la misurazione e valutazione della capacità amministrativa dei beneficiari di gestire e utilizzare i fondi per la coesione in modo efficace ed efficiente lungo l'intero ciclo di investimento, contribuendo in tal modo ad una corretta, adeguata, coerente e congrua attuazione della politica di coesione nella Regione Abruzzo.



## COSA ANDREMO AD ANALIZZARE

- Condizioni generali di **contesto** (dotazione organica, profili professionali, procedure, strumenti, etc.)
- **Tipologia di risorse** necessarie per abilitare e attivare la capacità amministrativa (Risorse umane, strumentali, organizzative e di governance )
- **Dimensioni trasversali** a garanzia di uno sviluppo sano e sostenibile dei territori (indicatori SdG Agenda 2030, transizione ecologica e digitale, anticorruzione e antifrode, etc.)

DEFINIZIONE DELLE AZIONI PUNTUALI DI *CAPACITY BUILDING* DA ATTIVARE

# HUB DELLE COMPETENZE

La misurazione della capacità amministrativa riguarderà anche l'ente Regione

Verrà avviata un'azione di **autovalutazione** che riguarda sia le Autorità responsabili sia i Responsabili regionali dell'attuazione degli interventi a valere sui fondi FSC, FESR ed FSE

COSA ANDREMO  
AD ANALIZZARE



## RISORSE UMANE

- Dotazione organica adeguata
- competenze adeguate
- formazione continua
- valorizzazione e incentivazione

## GOVERNANCE

- Coordinamento tra livelli di governo
- Coordinamento tra le diverse risorse finanziarie per la coesione
- Coinvolgimento attivo di tutti gli stakeholder, interni ed esterni



## STRUTTURA ORGANIZZATIVA

- Definizione di compiti e responsabilità chiara
- Continuità e stabilità
- Coordinamento e comunicazione interna
- Flessibilità nella gestione delle risorse umane e finanziarie

## SISTEMI E STRUMENTI

- Criteri per la selezione dei progetti
- Linee guida e manuali
- Interpretazione della normativa coerente
- Procedure digitali
- Performance management
- Anticorruzione e trasparenza
- Comunicazione e valutazione

# IL VERO CAMBIAMENTO SI FA INSIEME

## REGIONE ABRUZZO

- **attraverso HUB DELLE COMPETENZE: supporto agli Enti del territorio** attraverso una task force che si occuperà della rilevazione dei fabbisogni specifici e dell'aspetto operativo per le maggiori criticità emerse
- **innovazione nel metodo:** programmazione integrata degli strumenti finanziari
- **condivisione e rafforzamento di competenze** per raggiungere l'obiettivo comune



**COMPETENZE  
REGIONE ABRUZZO**

*"Un gruppo di persone che condivide un obiettivo comune può raggiungere l'impossibile"*

grazie per aver partecipato

Dott.ssa **Emanuela Murri**  
Autorità Responsabile PSC Abruzzo 2000 - 2020

Progetto "HUB DELLE COMPETENZE – Implementazione di un modello di servizi di capacity building per un'efficace realizzazione degli interventi per la coesione territoriale in Abruzzo" – Piano Sviluppo e Coesione 2000-2020 (PSC)

