



# Prevenire la corruzione con gli strumenti di Risk Management

# Concetto di rischio in ambito manageriale



***... la potenziale manifestazione di un determinato evento in grado di influenzare il mancato raggiungimento del fine per cui un'organizzazione viene creata***

# Concetto di rischio in ambito pubblico: rischio di corruzione



**CORRUZIONE**

**LEGALITÀ'**

**NO TRASPARENZA**  
**NO EQUITÀ'**



**ETICA**

# Inquadramento normativo del rischio di fallimento etico

**Rapporto 2011** - Commissione per lo studio e l'elaborazione di proposte in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione

- Esplicito riferimento a modelli di risk management al fine di prevenire, e non solo reprimere, il fenomeno corruzione

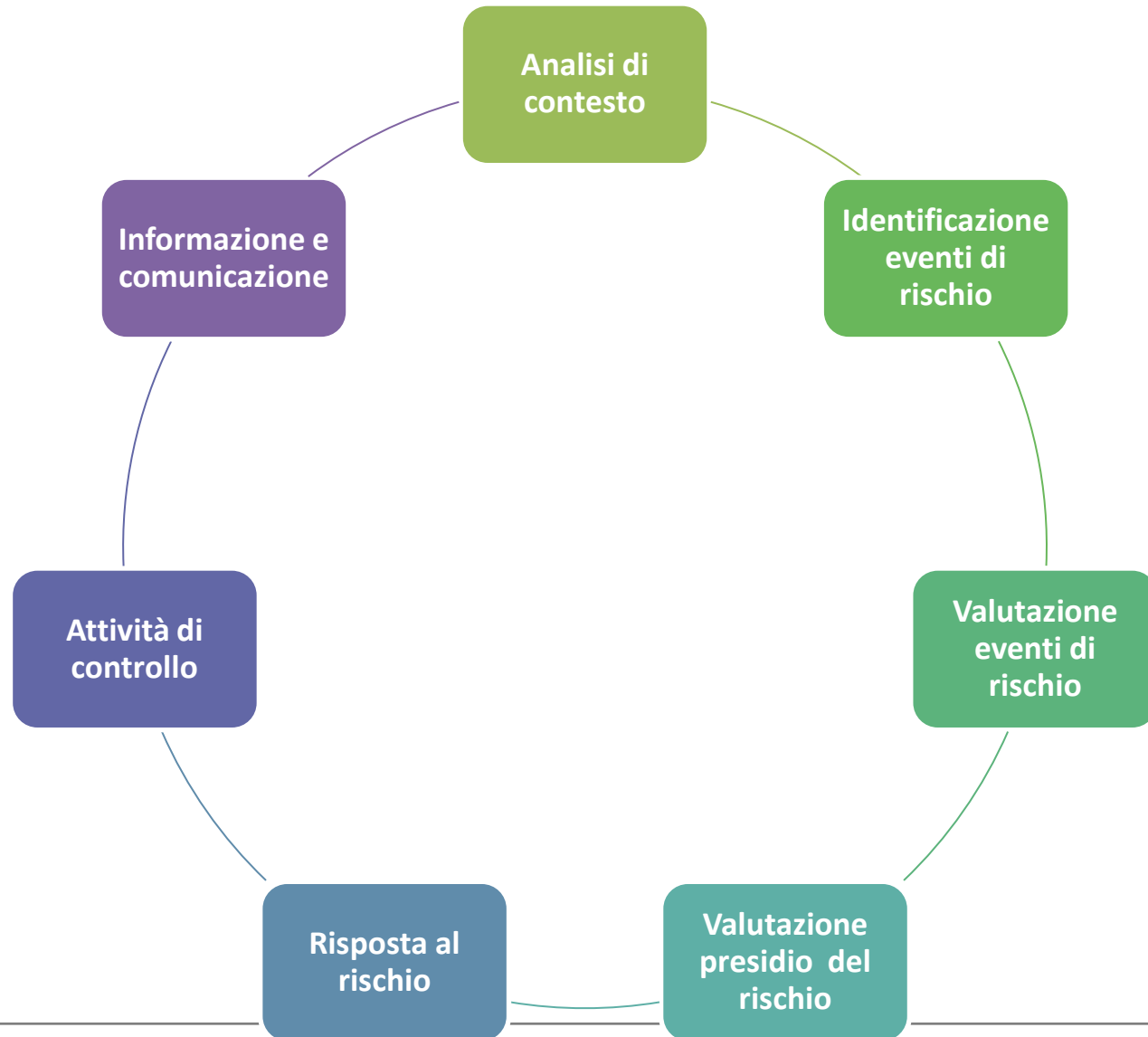
**Legge 190/2012** – Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione

- Introduzione di logiche di risk management

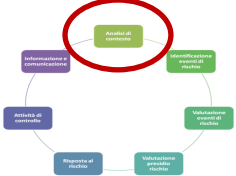
**D.Lgs. 33/2013** – Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni

- Il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità diventa una sezione del Piano anticorruzione

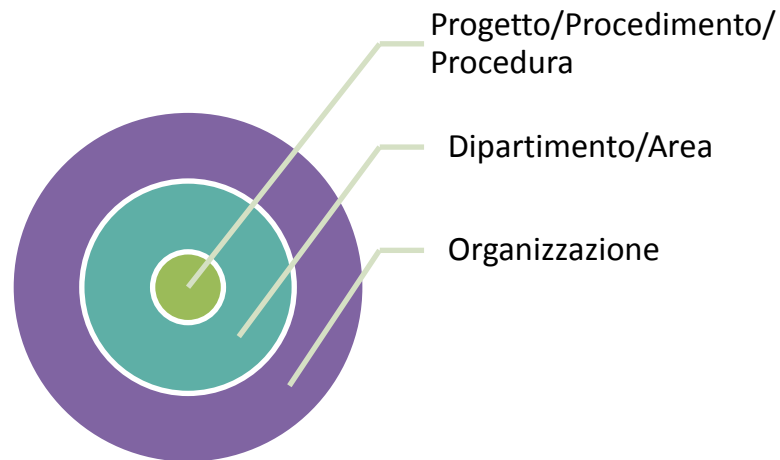
# Il processo di risk management



# 1. Analisi del contesto



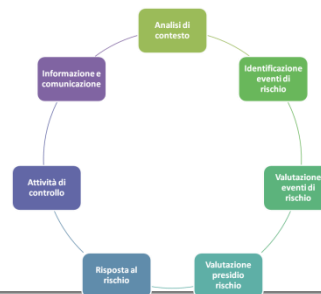
• **dimensione oggettiva**



• **dimensione soggettiva**



• **processo**



## 2. Identificazione eventi di rischio



### Il processo

Mappatura eventi collegati



Identificazione condizioni agevolanti/frenanti

Catalogo eventi rischiosi



Descrizione eventi



## 2. Identificazione eventi di rischio



### Le tecniche

- ✓ Prompt list
- ✓ Analisi dell'esperienza
- ✓ Checklist
- ✓ Workshop ed interviste
- ✓ Analisi del flusso di processo

**EVENTI STANDARD**

**CONOSCENZE  
FORMALIZZATE**

**ELEMENTI  
CARATTERIZZANTI**

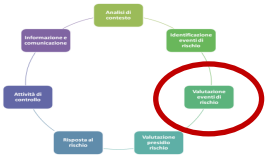
**PATRIMONIO DELLE  
PERSONE**

**COMPONENTI E  
COLLEGAMENTI DI  
PROCESSO**





# 3. Valutazione del rischio



## La mappa del rischio

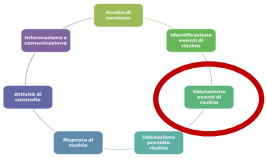
probabilità



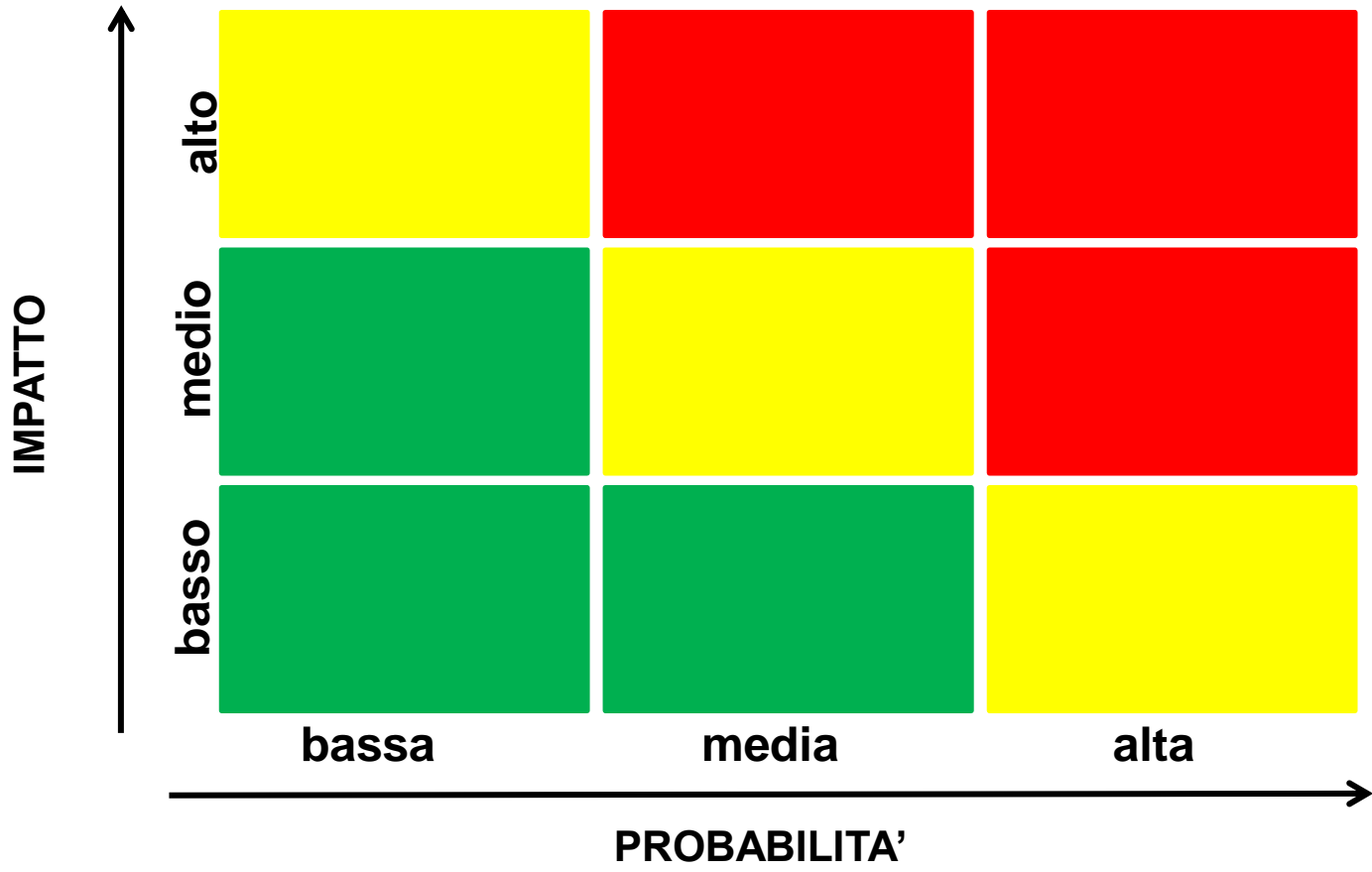
impatto



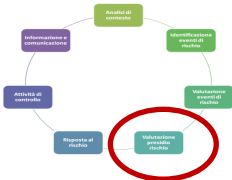
# 3. Valutazione del rischio



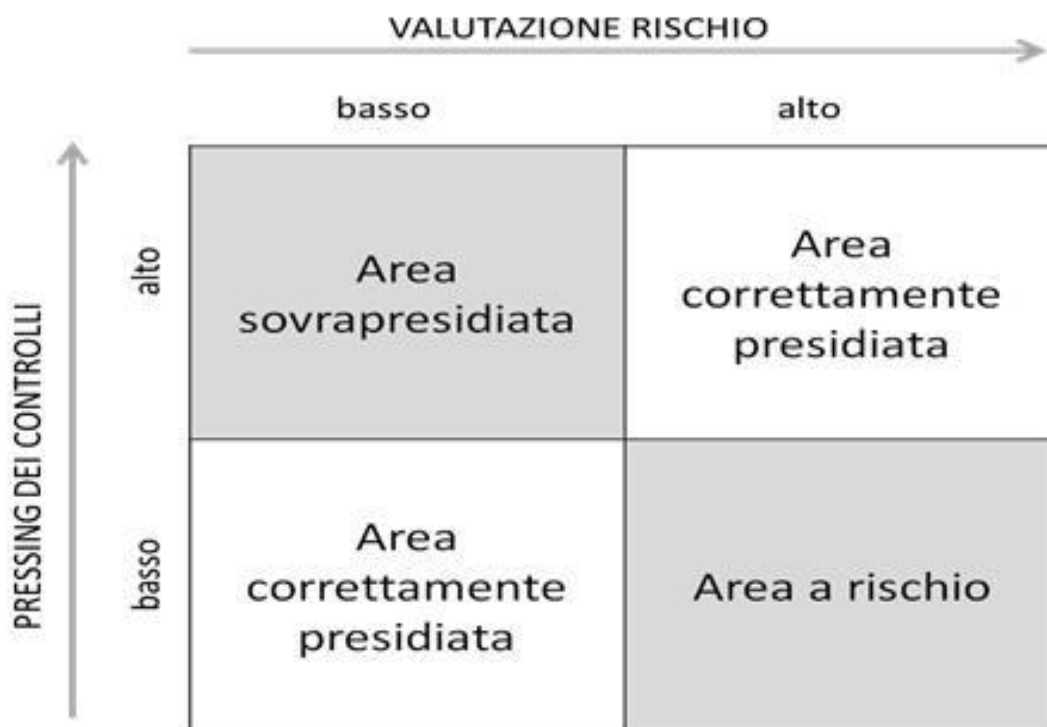
## La mappa del rischio



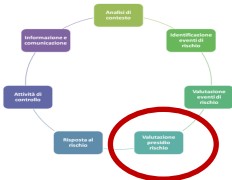
# 4. Valutazione presidio del rischio



## La matrice rischi/controlli



# 4. Valutazione presidio del rischio



## Gli strumenti di prevenzione proposti dall'OCSE

### Strumenti di determinazione e definizione dell'integrità

- Pianificazione e gestione del rischio
- Codici etici e di condotta
- Disciplina del conflitto di interesse

### Strumenti di orientamento

- Formazione e cultura dell'integrità
- Consulenza e assistenza
- Dichiarazioni

### Strumenti di monitoraggio

- *Whistleblowing*
- Procedure di reclamo
- Controlli interni

### Strumenti di enforcement

- Indagini
- Sanzioni

# 5. Monitoraggio, aggiornamento e comunicazione

- *verifica rischi mappati*
- *identificazione nuovi rischi*



- *controllo sistema di risk management*



- *responsabilità*
- *decisioni*
- *comportamenti*



# Le condizioni abilitanti del processo di RM

## condizioni di contesto



## condizioni di attuazione

CONDIVISIONE OBIETTIVI GRUPPO DI LAVORO

FORMAZIONE GDL SUPPORTI INFORMATIVI

COINVOLGIMENTO STRUTTURA LINK PERFORMANCE



# Maria Scinicariello

**INNOVATORI PA**

La rete per l'innovazione nella Pubblica Amministrazione Italiana

<http://www.innovatoripa.it/users/mrusso>



mscinicariello (*chicciolina*) formez (*punto*) it

*Il progetto E.T.I.C.A. pubblica nel Sud: accrescere l'Efficacia, la Trasparenza, l'Innovazione e la Capability dell'amministrazione pubblica offre alle regioni dell'Obiettivo Convergenza il sostegno tecnico per individuare i sistemi e le soluzioni più efficaci per una crescita significativa della trasparenza e della legalità nella gestione dei Fondi strutturali e, più in generale, nelle politiche di sviluppo e coesione.*

*Il PON Governance e Assistenza Tecnica 2007–2013 (PON GAT) è il Programma Operativo per l'Obiettivo Convergenza, cofinanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), che contribuisce a "Rafforzare le competenze tecniche e di governo delle amministrazioni e degli enti attuatori, per migliorare l'efficacia della programmazione e la qualità degli interventi per offrire servizi migliori alla cittadinanza".*

*Il Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (DPS) è responsabile dell'attuazione del PON GAT.*

*Il Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) opera come Organismo intermedio per l'Obiettivo Operativo II.5 «E.T.I.C.A. pubblica nel Sud».*

*Il Formez PA gestisce le attività del progetto E.T.I.C.A.*

