



Prevenire la corruzione con gli strumenti di Risk Management

Concetto di rischio in ambito manageriale



... la potenziale manifestazione di un determinato evento in grado di influenzare il mancato raggiungimento del fine per cui un'organizzazione viene creata

Concetto di rischio in ambito pubblico: rischio di corruzione



CORRUZIONE

LEGALITÀ'

NO TRASPARENZA
NO EQUITÀ'



ETICA

Inquadramento normativo del rischio di fallimento etico

Rapporto 2011 - Commissione per lo studio e l'elaborazione di proposte in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione

- Esplicito riferimento a modelli di risk management al fine di prevenire, e non solo reprimere, il fenomeno corruzione

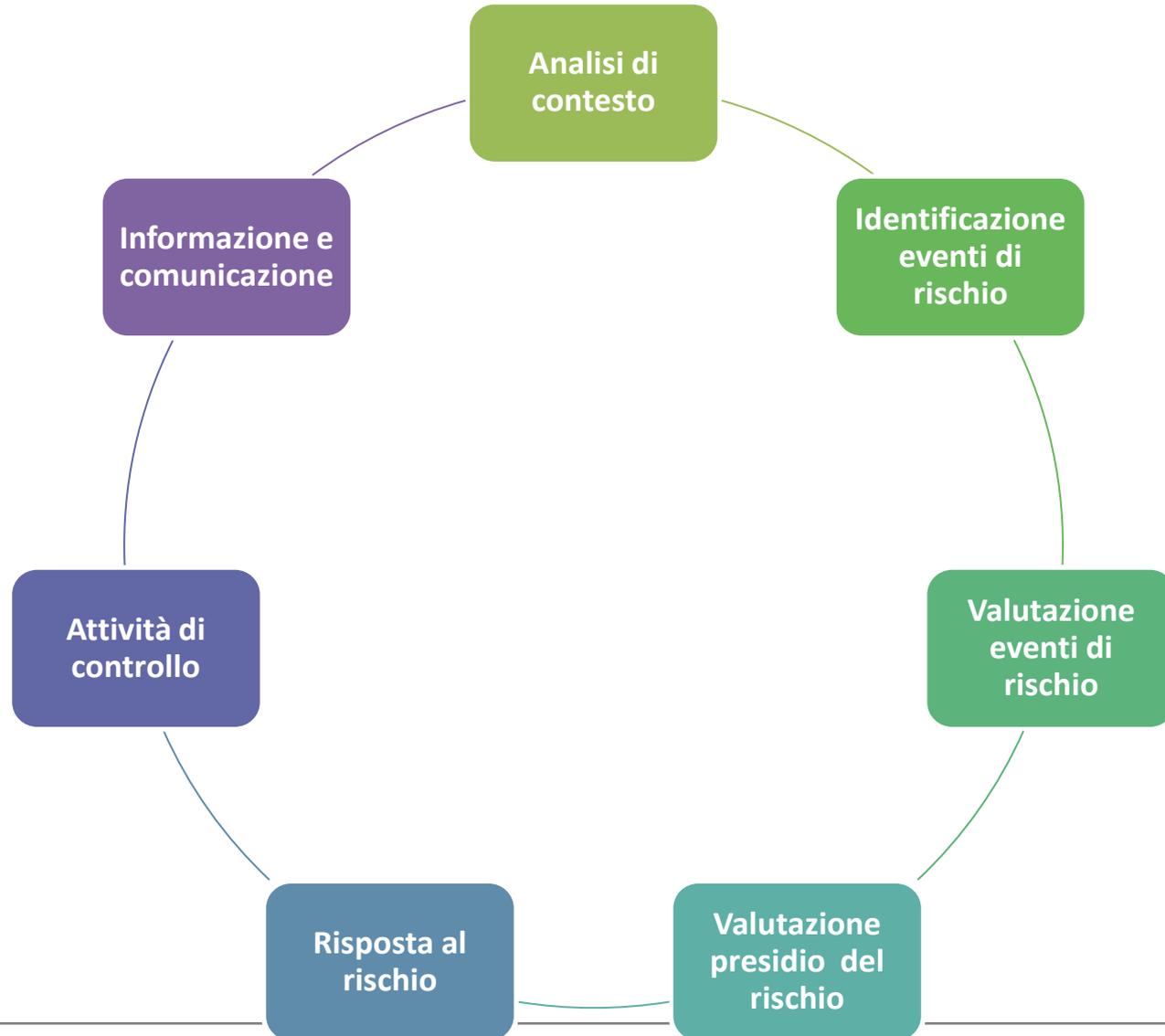
Legge 190/2012 – Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione

- Introduzione di logiche di risk management

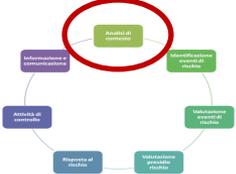
D.Lgs. 33/2013 – Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni

- Il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità diventa una sezione del Piano anticorruzione

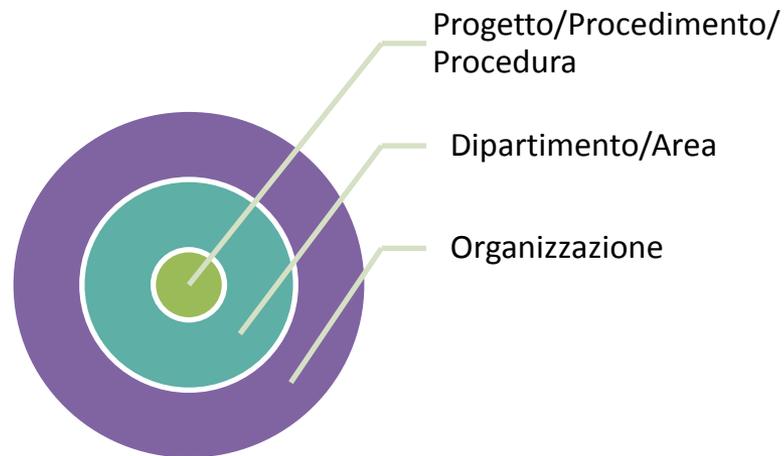
Il processo di risk management



1. Analisi del contesto



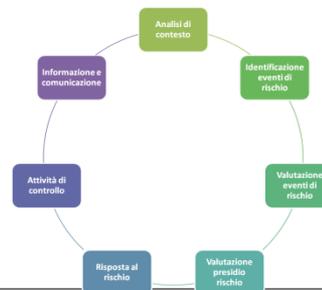
• **dimensione oggettiva**



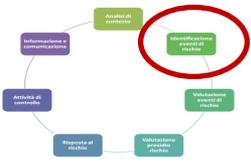
• **dimensione soggettiva**



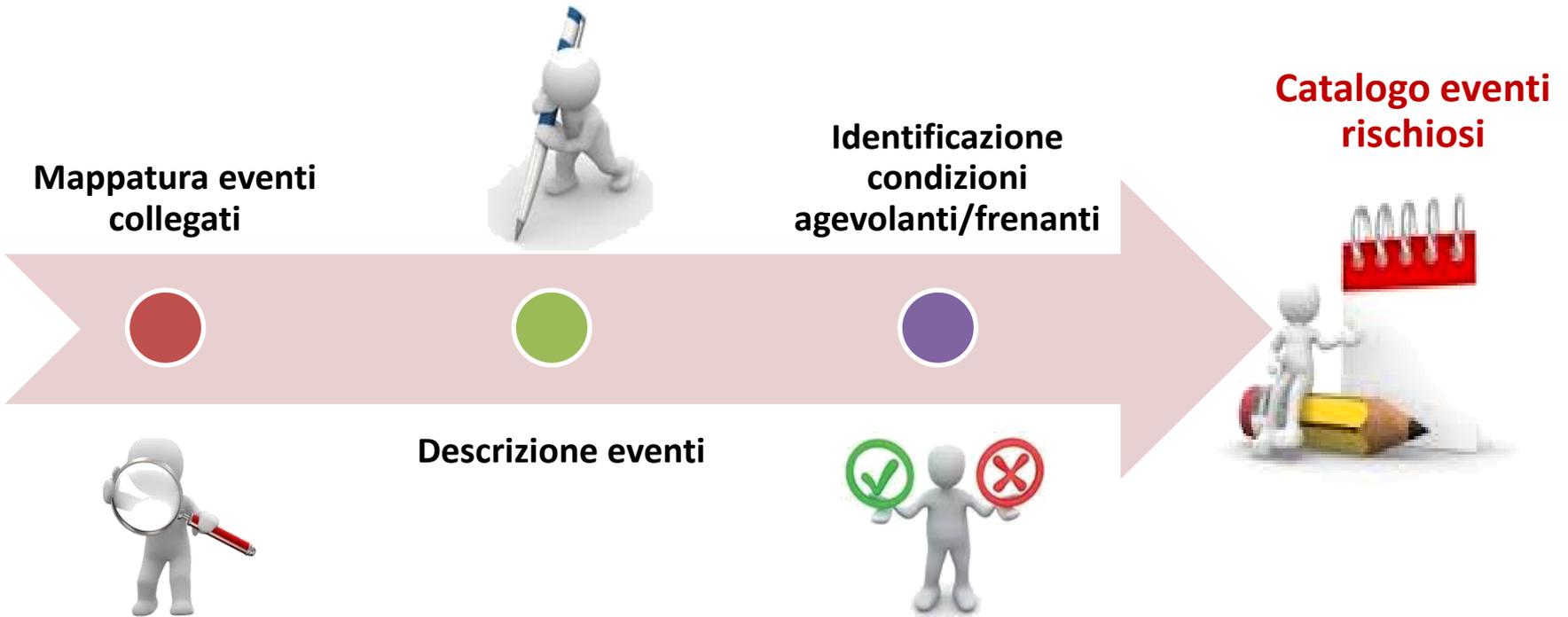
• **processo**



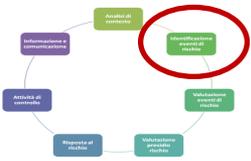
2. Identificazione eventi di rischio



Il processo



2. Identificazione eventi di rischio



Le tecniche

- ✓ Prompt list
- ✓ Analisi dell'esperienza
- ✓ Checklist
- ✓ Workshop ed interviste
- ✓ Analisi del flusso di processo

EVENTI STANDARD

**CONOSCENZE
FORMALIZZATE**

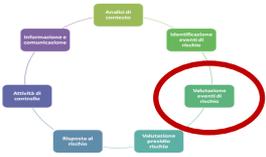
**ELEMENTI
CARATTERIZZANTI**

**PATRIMONIO DELLE
PERSONE**

**COMPONENTI E
COLLEGAMENTI DI
PROCESSO**



3. Valutazione del rischio



La mappa del rischio

probabilità



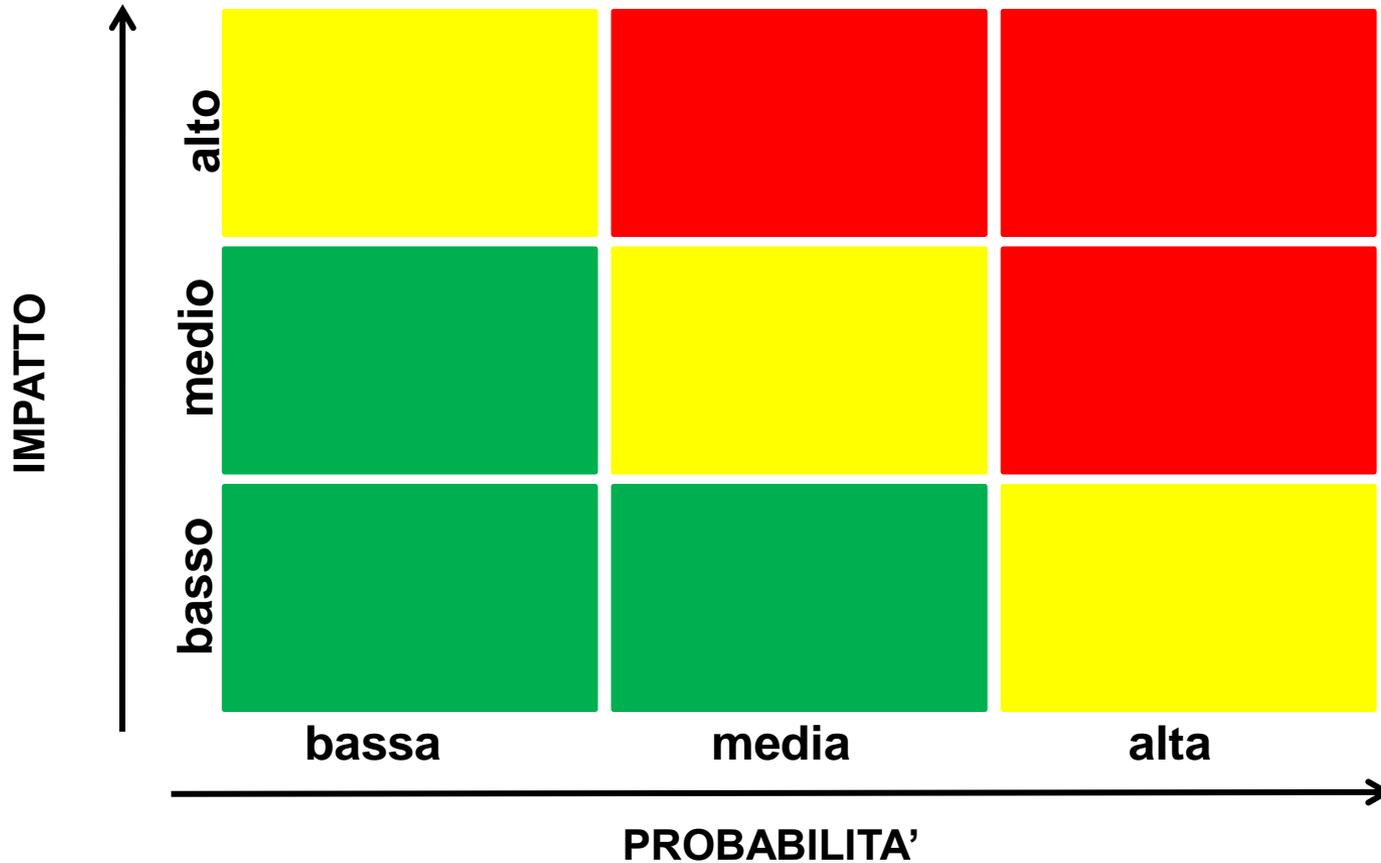
impatto



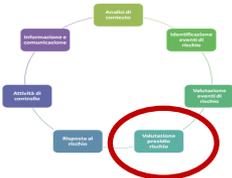
3. Valutazione del rischio



La mappa del rischio



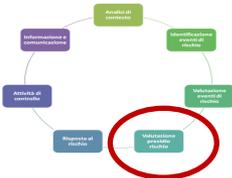
4. Valutazione presidio del rischio



La matrice rischi/controlli



4. Valutazione presidio del rischio



Gli strumenti di prevenzione proposti dall'OCSE

Strumenti di determinazione e definizione dell'integrità

- Pianificazione e gestione del rischio
- Codici etici e di condotta
- Disciplina del conflitto di interesse

Strumenti di orientamento

- Formazione e cultura dell'integrità
- Consulenza e assistenza
- Dichiarazioni

Strumenti di monitoraggio

- *Whistleblowing*
- Procedure di reclamo
- Controlli interni

Strumenti di enforcement

- Indagini
- Sanzioni

5. Monitoraggio, aggiornamento e comunicazione

- *verifica rischi mappati*
- *identificazione nuovi rischi*



- *controllo sistema di risk management*



- *responsabilità*
- *decisioni*
- *comportamenti*



Le condizioni abilitanti del processo di RM

condizioni di contesto



condizioni di attuazione

CONDIVISIONE OBIETTIVI GRUPPO DI LAVORO

FORMAZIONE GDL SUPPORTI INFORMATIVI

COINVOLGIMENTO STRUTTURA LINK PERFORMANCE



Maria Scinicariello

INNOVATORI PA

La rete per l'innovazione nella Pubblica Amministrazione Italiana

<http://www.innovatoripa.it/users/mrusso>



mscinicariello (*chicciolina*) formez (*punto*) it

Il progetto E.T.I.C.A. pubblica nel Sud: accrescere l'Efficacia, la Trasparenza, l'Innovazione e la Capability dell'amministrazione pubblica offre alle regioni dell'Obiettivo Convergenza il sostegno tecnico per individuare i sistemi e le soluzioni più efficaci per una crescita significativa della trasparenza e della legalità nella gestione dei Fondi strutturali e, più in generale, nelle politiche di sviluppo e coesione.

Il PON Governance e Assistenza Tecnica 2007–2013 (PON GAT) è il Programma Operativo per l'Obiettivo Convergenza, cofinanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), che contribuisce a "Rafforzare le competenze tecniche e di governo delle amministrazioni e degli enti attuatori, per migliorare l'efficacia della programmazione e la qualità degli interventi per offrire servizi migliori alla cittadinanza".

Il Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (DPS) è responsabile dell'attuazione del PON GAT.

Il Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) opera come Organismo intermedio per l'Obiettivo Operativo II.5 «E.T.I.C.A. pubblica nel Sud».

Il Formez PA gestisce le attività del progetto E.T.I.C.A.

