

1 Luglio 2020

Ciclo di webinar 'Percorsi decisionali europei: la partecipazione regionale'



Il processo decisionale dell'UE e la promozione degli interessi regionali in ambito europeo

PAOLO CASALINO

Esperto in affari europei e internazionali,
Dirigente della Divisione V - Rapporti con l'Unione Europea e affari internazionali -
Segretariato generale del Ministero dello Sviluppo economico



Unione Europea



Repubblica Italiana



Regione Siciliana



Fondo Sociale Europeo

FSE FONDO SOCIALE EUROPEO
SICILIA 2020
PROGRAMMA OPERATIVO



FormezPA

Indice della presentazione

Webinar odierno e laboratori in autunno

1. Quale ruolo per le regioni nell'Unione europea del 2020
2. Le priorità politiche della Commissione europea 2019-2024 e i dossier principali in discussione
3. La promozione degli interessi regionali in UE: caso pratico e ricostruzione metodologica
4. La pre-condizione: conoscere il processo decisionale europeo
5. Le Regioni nella fase ascendente del processo decisionale UE: rassegna dei diversi strumenti a disposizione
6. La “negoziante continua” e il gioco d'anticipo
7. Per concludere: una *to do list* sempre utile



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA



PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE

Quale ruolo per le regioni nell'UE del 2020

INTRODUZIONE

- Le tappe salienti del processo di integrazione europea
- L'affermazione del ruolo delle regioni: tra politica di coesione e nascita del Comitato europeo delle regioni
- Le regioni nel sistema decisionale europeo dopo il Trattato di Lisbona
- La primazia del metodo intergovernamentale: **un rischio per il sistema regionale europeo?**
- L'Unione europea del post-Covid 19: verso un nuovo modello di Europa? La **Conferenza sul futuro dell'UE 2020- 2022**



LE PRIORITA' DI AZIONE A LIVELLO EUROPEO, I DOSSIER PIU' RILEVANTI E L'INTERESSE REGIONALE (1 di 2)

Le priorità della Commissione Von der Leyen 2019 - 2024:

- **Green deal:** transizione climatica, energetica, economica e sociale
- **Agenda digitale:** infrastrutture ed economia digitale, economia dei dati
- **Economia che lavora per le persone: Strategia industriale e per le PMI**
- *Proteggere lo stile di vita europeo*
- *Un'Europa più forte nel mondo*
- **Un nuovo slancio per la democrazia europea** (e la Conferenza sul futuro dell'UE)

Programma VDL allegato



PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA

LE PRIORITA' DI AZIONE A LIVELLO EUROPEO, I DOSSIER PIU' RILEVANTI E L'INTERESSE REGIONALE (2 di 2)

I grandi dossier del momento:

- *Definizione del **Quadro finanziario pluriennale per il 2021-2027***
- *Pacchetto per la ripresa economica: “**Next generation EU**” 2021-2024*

COM (2020) 456 del 27 maggio 2020 allegata

https://ec.europa.eu/info/publications/mff-legislation_en

https://ec.europa.eu/info/publications/mff-2021-2027-sectoral-acts_en



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA

PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE

IL PROGRAMMA DI LAVORO DELLA COMMISSIONE EUROPEA PER IL 2020 E L'INTERESSE REGIONALE (1 di 3)

Allegato I: Nuove iniziative¹

N.	Obiettivo strategico	Iniziative	Stato / Modifica ²
Un Green Deal europeo			
1.	Il Green Deal europeo	Comunicazione concernente il Green Deal europeo (carattere non legislativo, 4° trimestre 2019); Legge europea sul clima che sancisce l'obiettivo della neutralità climatica entro il 2050 (carattere legislativo, articolo 192, paragrafo 1, TFUE, 1° trimestre 2020); Il patto europeo per il clima (carattere non legislativo, 3° trimestre 2020);	adottata adottata <i>4° trimestre 2020</i>
2.	Finanziare la transizione sostenibile	Piano di investimenti del Green Deal europeo (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Fondo per una transizione giusta (carattere legislativo, articolo 175 TFUE, 1° trimestre 2020); Strategia rinnovata in materia di finanza sostenibile (carattere non legislativo, 3° trimestre 2020); Revisione della direttiva sulla comunicazione di informazioni di carattere non finanziario (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 114 TFUE, 4° trimestre 2020)	adottata adottata <i>4° trimestre 2020</i> <i>1° trimestre 2021</i>
3.	Contributo della Commissione alla COP26 di Glasgow	Piano degli obiettivi climatici 2030 (carattere non legislativo, con valutazione d'impatto, 3° trimestre 2020); Nuova strategia dell'UE di adattamento ai cambiamenti climatici (carattere non legislativo, 4° trimestre 2020); Nuova strategia forestale dell'UE (carattere non legislativo, 4° trimestre 2020)	3° trimestre 2020 <i>1° trimestre 2021</i> <i>1° trimestre 2021</i>
4.	Sostenibilità dei sistemi alimentari	Strategia "dal produttore al consumatore" (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020)	adottata
5.	Decarbonizzazione dell'energia	Strategia per l'integrazione settoriale intelligente (carattere non legislativo, 2° trimestre 2020); Ondata di ristrutturazioni (carattere non legislativo, 3° trimestre 2020); Energie rinnovabili offshore (carattere non legislativo, 4° trimestre 2020)	2° trimestre 2020 3° trimestre 2020 4° trimestre 2020



IL PROGRAMMA DI LAVORO DELLA COMMISSIONE EUROPEA PER IL 2020 E L'INTERESSE REGIONALE (2 di 3)

Un'Europa pronta per l'era digitale			
9.	Un'Europa pronta per l'era digitale	Una strategia per l'Europa - Prepararsi per l'era digitale (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020), assieme allo strumento di concorrenza ex ante (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articoli 103 e 114 TFUE, 4° trimestre 2020); Piano d'azione per l'istruzione digitale (aggiornamento) (carattere non legislativo, 2° trimestre 2020)	adottata, 4° trimestre 2020 <i>3° trimestre 2020</i>
10.	Un approccio europeo all'intelligenza artificiale	Libro bianco sull'intelligenza artificiale (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Strategia europea in materia di dati (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Seguito dato al Libro bianco sull'intelligenza artificiale, anche in materia di sicurezza, responsabilità, diritti fondamentali e dati (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 114 TFUE, 4° trimestre 2020)	adottata adottata <i>1° trimestre 2021</i>
11.	Servizi digitali	Legge sui servizi digitali (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 114 TFUE, 4° trimestre 2020)	4° trimestre 2020
12.	Rafforzamento della cibersicurezza	Revisione della direttiva sulla sicurezza delle reti e dei sistemi informativi (direttiva NIS) (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 114 TFUE, 4° trimestre 2020)	4° trimestre 2020
13.	Il digitale al servizio dei consumatori	Caricabatterie comuni per telefoni cellulari e altri dispositivi portatili (carattere legislativo, articolo 114 TFUE, 3° trimestre 2020); Revisione del regolamento sul roaming (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 114 TFUE, 4° trimestre 2020)	<i>1° trimestre 2021</i> <i>1° trimestre 2021</i>



IL PROGRAMMA DI LAVORO DELLA COMMISSIONE EUROPEA PER IL 2020 E L'INTERESSE REGIONALE (3 di 3)

N.	Obiettivo strategico	Iniziative	Stato / Modifica ²
14.	Una nuova strategia industriale per l'Europa	Strategia industriale (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Relazione sugli ostacoli al mercato unico (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Piano d'azione per l'applicazione delle norme relative al mercato unico (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Strategia per le PMI (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Libro bianco su uno strumento relativo alle sovvenzioni estere (carattere non legislativo, 2° trimestre 2020)	adottata adottata adottata adottata 2° trimestre 2020
15.	Pacchetto sui servizi aerei	Revisione dei diritti aeroportuali (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 100, paragrafo 2, TFUE, 4° trimestre 2020); Revisione della fornitura di servizi aerei (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 100, paragrafo 2, TFUE, 4° trimestre 2020)	4° trimestre 2020 4° trimestre 2020
16.	Verso uno Spazio europeo della ricerca	Comunicazione sul futuro della ricerca e dell'innovazione e lo Spazio europeo della ricerca (carattere non legislativo, 2° trimestre 2020); Comunicazione sulle missioni di ricerca e innovazione nell'ambito di Orizzonte Europa (carattere non legislativo, 4° trimestre 2020)	3° trimestre 2020 4° trimestre 2020
17.	Finanza digitale	Piano d'azione sulla tecnologia finanziaria, compresa una strategia per un mercato UE dei pagamenti integrato (carattere non legislativo, 3° trimestre 2020); Proposta concernente le cryptoattività (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 114 TFUE, 3° trimestre 2020); Normativa sui servizi finanziari intersettoriali riguardo alla resilienza operativa e alla ciberresilienza (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, articolo 114 TFUE, 3° trimestre 2020)	3° trimestre 2020 3° trimestre 2020 3° trimestre 2020
Un'economia al servizio delle persone			
18.	Europa sociale	Un'Europa sociale forte per transizioni giuste (carattere non legislativo, 1° trimestre 2020); Salari minimi equi per i lavoratori nell'UE (articolo 153, paragrafo 1, lettera b), e paragrafo 2, e articolo 154 TFUE, 1°/3° trimestre 2020); Rafforzamento della garanzia per i giovani (carattere non legislativo, 2° trimestre 2020); Regime europeo di riassicurazione contro la disoccupazione (carattere legislativo, con valutazione d'impatto, 4° trimestre 2020)	adottata 1° trimestre / 4° trimestre 2020 2° trimestre 2020 Adottato strumento temporaneo



La promozione degli interessi regionali in UE

1. **Definire** con chiarezza **gli interessi regionali** da promuovere a Bruxelles (per le modalità con cui definirli vedasi *)
2. **Conoscere il processo decisionale europeo** (molto complesso)
3. **Identificare una strategia di azione**, se possibile **integrata** (lobbying)
4. **Attuare** la strategia di azione (alcuni esempi a seguire)
5. **Saper correggere in corsa** tale strategia (gli imprevisti sono dietro l'angolo)

* *Per essere certi di aver correttamente definito gli interessi regionali da tutelare a Bruxelles occorre **instaurare e un modello virtuoso** che coinvolga Giunta, Consiglio, Uffici dell'Amministrazione, stakeholders.*



Il processo decisionale europeo

IL TRIANGOLO ISTITUZIONALE e la CODECISIONE

[Art. 13 ss. TUE allegato](#)

Commissione europea

CdR

CESE



Parlamento europeo

Consiglio dei Ministri UE



PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA

Il processo decisionale europeo

a) LA COMMISSIONE EUROPEA



DELLA REGIONE SICILIANA

2019 - 2024

LA PARTECIPAZIONE REGIONALE



Il processo decisionale europeo

a) LA COMMISSIONE EUROPEA: IL POTERE DI INIZIATIVA

- 27 membri, uno per Paese; mandato quinquennale
- **Unica istituzione europea a godere del potere di iniziativa legislativa**
- Guardiana dei Trattati
- Vasta struttura amministrativa
- Si avvale di Agenzie esecutive e agenzie decentrate / di regolazione



Il processo decisionale europeo

b) IL PARLAMENTO EUROPEO



Il processo decisionale europeo

b) IL PARLAMENTO EUROPEO TRA AMBIZIONE E REALTA'

- Unico organo elettivo
- Consistente rafforzamento dei poteri dopo il Trattato di Lisbona
- Co-decisore
- In genere: è l'istituzione che si dimostra più ambiziosa
- Privato del potere di iniziativa legislativa
- Ruolo minore nelle cd. “procedure decisionali speciali”, tra cui quella per l'adozione del budget pluriennale dell'UE



Il processo decisionale europeo

c) IL CONSIGLIO DEI MINISTRI DELL'UE



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA

PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE

15

Il processo decisionale europeo

c) IL CONSIGLIO DEI MINISTRI E IL CONSIGLIO EUROPEO: VERI MOTORI DELL'AZIONE DELL'UNIONE?

- Diverse formazioni consiliari, per materia (gruppi/Coreper/Consigli)
- Un rappresentante per stato membro
- Co-decisore
- Poteri più vasti (dominus) nelle procedure legislative speciali
- Rafforzamento progressivo, de facto, del metodo intergovernamentale
- Decisioni a maggioranza qualificata e in alcuni casi all'unanimità

CONSIGLIO EUROPEO: impulso all'azione della Commissione;
definizione dei grandi orientamenti politici dell'azione dell'UE



Il processo decisionale europeo

d) IL COMITATO DELLE REGIONI E IL C.E.S.E.

- Entrambi esprimono dei **Pareri (obbligatori ma mai vincolanti)**
- Comitato delle regioni: composto da eletti regionali, comunali e provinciali
- Delegazione italiana: 24 membri tra cui Musumeci e Bianco (titolari), Armao (supplente)
- Comitato economico e sociale: rappresentanti dei datori di lavoro, dei lavoratori e del terzo settore



Le regioni nella fase ascendente del processo decisionale UE

a) Caso di studio

b) Analisi dettagliata della tematica



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA



PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE

Caso studio: Definire e attuare una strategia di influenza in ambito UE

La difesa della politica di coesione e delle dotazioni dei fondi strutturali per il periodo di programmazione 2021-2027

(arco temporale dell'azione: fine 2016 – aprile 2019 e oltre)



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA



PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE

Caso studio (1 di 5)

LA SITUAZIONE ALLA FINE DEL 2016

- Criticità importanti in vista della formazione del bilancio pluriennale dell'UE 2021-2027 (proposta attesa nel 2017)
- Brexit e assenza di circa 12/14 miliardi di introiti nel bilancio UE l'anno
- Nuove priorità di azione dell'UE e necessità di identificare le fonti per finanziarle
- Critiche alla politica di coesione: ridotta progressione della spesa
- (Stati membri) Beneficiari netti contro Contributori netti

= Voci insistenti di una possibile totale eliminazione o sostanziale riduzione (30%) della politica di coesione dal Quadro finanziario pluriennale UE 2021-2027



Caso studio (2 di 5)

IL LIBRO BIANCO SUL FUTURO DELL'UE – SCENARIO 4 “Fare meno in modo più efficiente”

*“Per contro, l’UE a 27 cessa di intervenire o interviene meno nei settori in cui viene percepita come portatrice di un valore aggiunto più limitato, o incapace di rispettare le sue promesse. Tra questi figurano lo **sviluppo regionale**, la sanità pubblica o parti della politica occupazionale e sociale non direttamente collegate al funzionamento del mercato unico.”*

COM (2017) 2025 Libro bianco sul futuro dell’UE, p. 22



Caso studio (3 di 5)

L'AZIONE DI INFLUENZA DEL SISTEMA REGIONALE A DIFESA DELLA POLITICA DI COESIONE

- a) Avvio di un'ampia azione di (quasi) tutte le regioni europee finalizzata a difendere l'esistenza stessa della politica di coesione nel 2021/27
- b) Identificazione dei possibili alleati e “delle forze contrarie” (v. dopo)
- c) Redazione di più position papers (tra il 2017 e il 2018)
 - Dichiarazione congiunta coordinata dalla Bassa Austria
 - Parere del Comitato delle Regioni (relatore: Schneider)
 - Manifesto “Alleanza per la coesione” (Comitato delle Regioni)
- d) Redazione di documenti di posizione di singole regioni o categorie di regioni finalizzati a tutelare posizioni individuali o proprie solo di alcune regioni (ex. Position paper delle regioni italiane, delle regioni francesi e tedesche, dei Paesi di Visegrad)



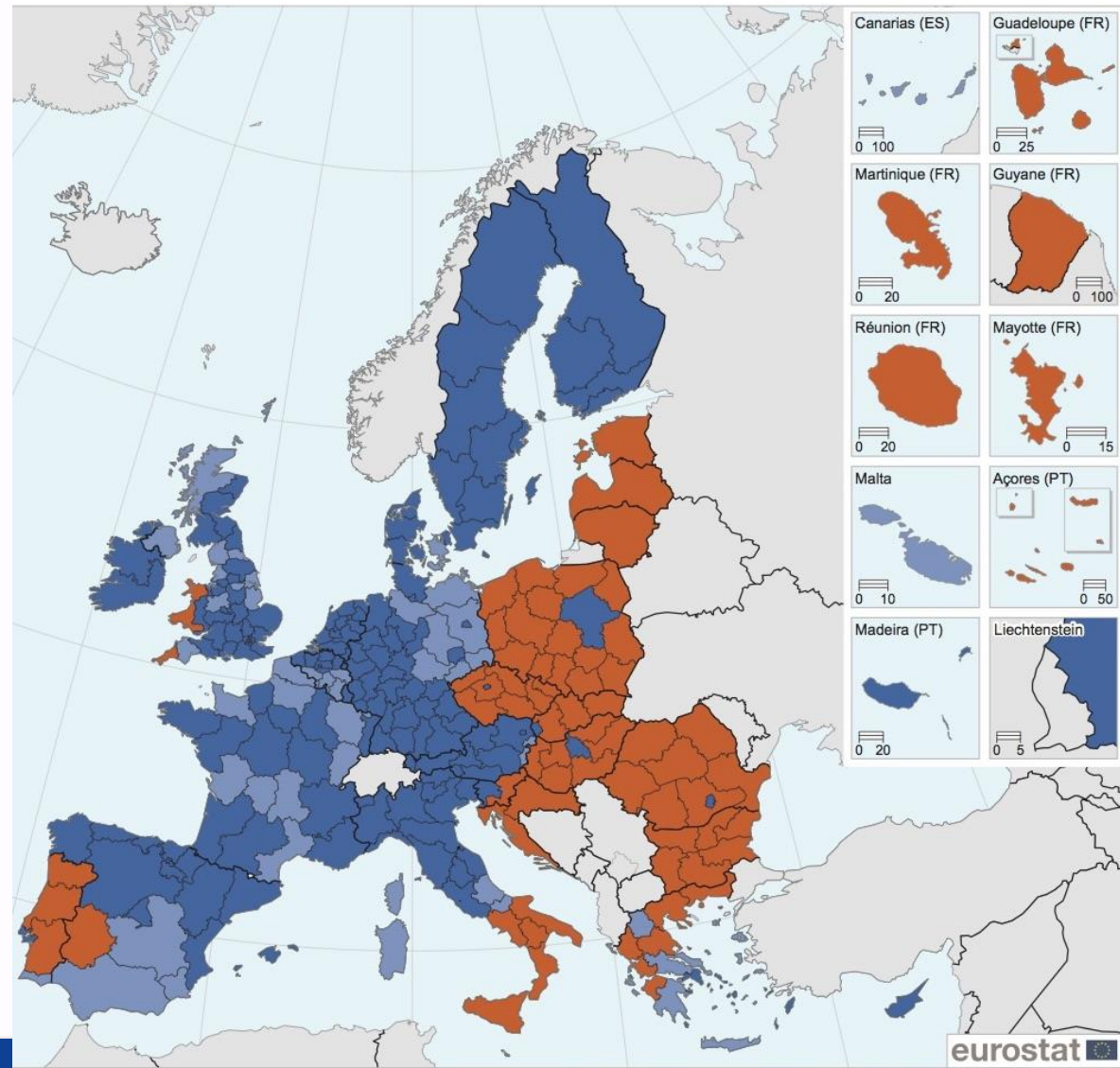
PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE



Caso studio (4 di 5)

POSIZIONI E INTERESSI DIFFERENTI TRA LE REGIONI EUROPEE

(ulteriore complicazione)



(% of EU-27 average)

Administrative boundaries: © EuroGeographics © UN-FAO © Turkstat
Cartography: Eurostat — GISCO, 04/2017



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

Form

- Less developed regions (GDP per inhabitant, < 75)
- Transition regions (GDP per inhabitant, ≥ 75 – < 90)
- More developed regions (GDP per inhabitant, ≥ 90)

0 200 400 600 800 km

Caso studio (5 di 5)

IL PANORAMA DEGLI ATTORI IN GIOCO

POTENZIALI ALLEATI	Motivazione
DG REGIO DELLA COMMISSIONE EUROPEA	Interessata a difendere la politica di cui cura l'esecuzione, sia all'interno del Collegio dei Commissari che all'esterno
PARLAMENTO EUROPEO (in primis la Commissione Politiche regionali - REGI)	Comprende bene l'importanza della politica di coesione per i territori, perché è organo elettivo ; importante contattare gli europarlamentari della regione !
COMITATO DELLE REGIONI	Composto da eletti territoriali Importante seguire l'evoluzione dei pareri sul tema politica di coesione 21/27 ed eventuale proposizione di emendamenti
RETI EUROPEE DI REGIONI E CITTA' (e.g. CRPM, ARE, Eurocities)	Aggregano più regioni = maggiore forza nella promozione dell'interesse regionale
POTENZIALI « FORZE CONTRARIE »	Motivazioni
Stati membri « contributori netti »	Chiedono volume QFP < 1% RNL UE
DG ECFIN Commissione europea	Spinge per un rafforzamento del legame tra Semestre europeo e politica di coesione

Caso studio (fine)

L'ESITO POSITIVO DELL'AZIONE DI INFLUENZA

- Il 2 maggio 2018 la Commissione include la politica di coesione nel
- nuovo QFP per il 2021-2027
- La dotazione finanziaria globale per i fondi strutturali 21/27 proposta dalla CE è solo di poco inferiore a quella del periodo 2014-2020 (ora rafforzata grazie a REACT EU, finanziato da “Next generation EU”)
- Tutte le regioni europee beneficeranno della politica di coesione 21/27
- Numerosi sono i punti da correggere (negoziato ancora in corso), ma l'obiettivo primario è raggiunto

COM (2018) 321 final, modificata il 27 maggio 2020



Le regioni nella fase ascendente del processo decisionale europeo

GLI STRUMENTI A DISPOSIZIONE DELLE REGIONI – PAG. 1 DI 2

Il canale formale

L. 234/2012

C.T.V., Nucleo valutazione atti dell'UE, Info qualificata, ecc.

L. r. 10/2010

I MEPs

Emendamenti in Parlamento europeo

Sede di Bruxelles: conoscere gli assistenti parlamentari e le procedure

Gli eletti territoriali

I pareri del CdR

Sede di Bruxelles: raccordarsi con i membri del CdR della propria regione



Le regioni nella fase ascendente del processo decisionale europeo

GLI STRUMENTI A DISPOSIZIONE DELLE REGIONI – PAG. 2 DI 2

I canali informali

**Le reti
europee**

**I gruppi
informali**

Le relazioni

**La sede
regionale di
Bruxelles**

La RPUE

**La sede
regionale di
Roma**

**La Conferenza delle regioni
I Ministeri**

*La partecipazione
strutturata*

**Le
consultazioni
pubbliche**

**PERCORSI DECISIONALI EUROPEI:
LA PARTECIPAZIONE REGIONALE**



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA

La negoziazione continua

Cardinale Richelieu, *Testamento politico* (1688) :

« *Gli stati ricevono numerosi vantaggi da negoziazioni continue, se condotte con prudenza... Confesso che io stesso ho appreso questa verità solo cinque o sei anni dopo essermi cimentato nella gestione di tali affari. Ma ora ne ho una tale certezza che oso dire arditamente che **negoziare senza sosta, apertamente o segretamente, in ogni luogo, e ancor più quando non se ne riceve un beneficio immediato e ciò che ci si può attendere in futuro non sia immediatamente tangibile, è cosa in ogni caso necessaria per il bene degli Stati** ».*

Traduzione libera dal francese



La negoziazione continua e il gioco d'anticipo

In UE, tutto si negozia:

- Nella fase **precedente** all'iniziativa legislativa (**position paper**)
- Nella fase **successiva** all'iniziativa legislativa (**in Consiglio/PE**)
- Nella definizione delle regole tecniche o dei dettagli a valle dell'adozione di una direttiva o di un regolamento (**comitologia**)
- Per l'**attuazione** della normativa europea (**fase discendente**)

L'importanza di giocare d'anticipo ! Se si agisce tardi o sui canali sbagliati, l'azione di influenza è destinata a fallire



Le relazioni con le istituzioni europee

Sia la sede regionale di Bruxelles che gli uffici regionali centrali devono intrattenere frequenti relazioni con:

- Funzionari della Commissione europea (e non solo con la DG REGIO competente per la gestione dei fondi strutturali o la DG AGRI competente per la gestione del PSR) – **crearsi una mind map**, v. dopo
- Membri dell'europarlamento (es. siciliani o relatori di rapporti importanti) e loro assistenti + funzionari del PE
- Membri del Comitato delle regioni / e altri
- Gli stakeholders più importanti

E' altresì decisivo monitorare attentamente il processo decisionale europeo



Esempio di Mind map per azione di lobbying a livello europeo

Ipotesi: **si decide di interagire con le istituzioni europee nel settore dell'economia digitale** (per promuovere le politiche regionali nel settore o conoscere le iniziative future più rilevanti dell'UE in quest'ambito)

Contatti utili presso il Gabinetto del Commissario/i competente/i per materia	Contatti nelle direzioni generali della CE competenti per materia	Europarlamentare/i che sono relatori su dossier in questo settore	Attaché e Consigliere coordinatore per questo settore presso la Rappresentanza permanente d'Italia presso la UE	Altri contatti (Comitato delle regioni, regioni che condividono la stessa esigenza, reti tematiche, ecc)
Lista pubblica da tenere sempre a portata di mano	Organisational Charts da studiare <i>v. Slide seguente</i>	Conoscenza diretta o ricerca sul web	Conoscere la struttura della RPUE e gli avvicendamenti	Membri CdR, gruppi politici CdR, Reti tematiche



Director-General
R. Viola ☎60240

Assistants
B. Juretzki ☎90508
G. Nikowska ☎50365

Deputy Director-General
in charge of Directorates
A, C, E & H
K. Rouhana ☎68057

Assistant
J. Wood ☎58594

Deputy Director-General
in charge of Directorates
B, D, F, G & I
C. Bury ☎60499

Assistant
P. Lamotte ☎98892

Directorate A Artificial Intelligence and Digital Industry L. Sioli ☎51262	Directorate B Electronic Communications Networks & Services V. Terävä (acting) ☎92381	Directorate C Digital Excellence & Science Infrastructure Th. Skordas ☎68908	Directorate D Policy Strategy & Outreach L. Boix Alonso (acting) ☎90009	Directorate E Future Networks P. O'Donohue ☎91280	Directorate F Digital Single Market G. de Graaf ☎68466	Directorate G Data G. Kent ☎35160	Directorate H Digital Society, Trust & Cybersecurity J. Boratynski (acting) ☎69452	Directorate I Media Policy G. Abbamonte ☎93573	Directorate R Resources & Support M. Fjalland ☎50021	Principal Adviser F. Lupescu ☎68538	Principal Adviser Vacant
---	--	---	--	--	---	--	---	---	---	---	------------------------------------

A.1: Robotics & Artificial Intelligence J. Heikkilä ☎35325	B.1: Electronic Communications Policy C. Reyners Fontana ☎62223	C.1: eInfrastructure & Science Cloud A. Veispak ☎33266	D.1: Research Strategy & Programme Coordination T. Kleiner ☎96502	E.1: Future Connectivity Systems P. Stuckmann ☎21097	F.1: Digital Policy Development & Coordination M. Bailey ☎69176	G.1: Data Policy & Innovation Y. Volman ☎42121	H.1: Cybersecurity Technology & Capacity Building M. González-Sancho ☎52918	I.1: Audiovisual & Media Services Policy A. Herold ☎58022	R.1: HR Business Correspondent & Budget I. Mariën-Dusak ☎92376	Adviser for Legal & Legislative Issues Z. Bahovec ☎88284
A.2: Technologies & Systems for Digitising Industry K. Gross ☎50385	B.2: Implementation of the Regulatory Framework V. Terävä ☎92381	C.2: High Performance Computing & Quantum Technology G. Kalbe ☎32866	D.2: Policy Implementation & Planning L. Boix Alonso ☎90009	E.2: Cloud & Software P. Chastanet ☎84557	F.2: E-Commerce & Platforms P. Agarwal (acting) ☎87153	G.2: Interactive Technologies, Digital for Culture & Education R. Schwinniger-Ladak ☎32300	H.2: Cybersecurity & Digital Privacy Policy J. Boratynski ☎69452	I.2: Copyright M. Giorello ☎69563	R.2: Administration & Finance ** G. Van Caenegem ☎61895	Adviser for Artificial Intelligence E. Badiqué ☎63466
A.3: Competitive Electronics Industry C. Maloney ☎69082	B.3: Markets K. Kloc ☎81806	C.3: Future & Emerging Technologies (FET) V. Peca ☎57843	D.3: Policy Outreach & International Affairs D. Ringrose ☎93913	E.3: Next-Generation Internet O. Bringer ☎92067	F.3: Digital Innovation & Blockchain P. Zilgalvis ☎50935	G.3: Accessibility, Multilingualism & Safer Internet J. Lowery-Kingston ☎31555	H.3: eHealth, Well-Being & Ageing M. Marsella ☎32750	I.3: Audiovisual Industry & Media Support Programmes L. Recalde Langarica ☎91281	R.3: Knowledge Management & Innovative Systems A. Servida ☎58186	Adviser for International Relations linked to Future Networks Vacant
A.4: Photonics Ph. Vannson ☎56921	B.4: Radio Spectrum Policy A. Geiss ☎59466	C.4: Flagships J-F Buggenhout ☎95249	D.4: Communication E. Jelenkowska-Luca ☎93190	E.4: Internet of Things N. Isaris (acting) ☎53032	F.4: Digital Economy & Skills J-F Benini ☎66417	G.4: Administration & Finance M. Farr-David ☎38085	H.4: eGovernment & Trust N. Sagstetter (acting) ☎35460	I.4: Media Convergence & Social Media P. Cesarini ☎51286	R.4: Compliance & Planning K. Engelbosch ☎54693	Adviser for Societal Challenges I. Iakovidis ☎52329
A.5: Administration & Finance * J M Bastos ☎68111	B.5: Investment in High-Capacity Networks F. Accordino ☎98272						H.5: Smart Mobility & Living E. Hartog ☎90084		R.5: Programme Implementation E. Lippiatou ☎66286	Adviser for Societal Issues Vacant

Reporting lines are:

- R. Viola for Directorate R;
- K. Rouhana for Directorates A, C, E, H;
- C. Bury for Directorates B, D, F, G, I.

Luxembourg;
 To be transferred to Luxembourg.

* Shared Administration & Finance Unit for Directorates A, B, C, D & F.
 ** Shared Administration & Finance Unit for Directorates E, H & I.

Mirror-Unit INEA.C.5
CEF
Telecommunications
H. Dupuy ☎95258

Body of European Regulators for Electronic Communications (BEREC)

Mirror-Unit EACEA.B.2
MEDIA
H. Trettenbrein ☎84955

European Union Agency for Network and Information Security (ENISA)

Mirror-Unit REA.C.4
Expert Management and Support
A. Oram ☎97805

EuroHPC Team

A. Whelan – Principal Adviser seconded to cabinet of President von der Leyen
D. Spanou – Principal Adviser seconded to cabinet of Vice-President Schinas
W. Stengg – HoU seconded to cabinet of Executive Vice-President Vestager

Le relazioni con i Ministeri

Se un rapporto costante tra la **Sede regionale di Bruxelles** e i diversi settori della Rappresentanza permanente d'Italia presso la UE è decisivo, **non meno importante è relazionarsi direttamente con i Ministeri e il Dipartimento per le politiche europee a Roma, a cura della Sede regionale di Roma.**

- La RPUE infatti promuove gli interessi italiani a Bruxelles ma la posizione da tenere nei diversi consessi **è decisa a Roma** ed è oggetto di **istruzioni** inviate alla RPUE dal MAECI o dai Ministeri di *line* (tramite i Consiglieri diplomatici).

- Rilevante anche il ruolo del CTV** (art. 19, l. 234/2012): la Conferenza delle regioni siede in CTV e la regione può raccordarsi con tale organismo (ricevere OdG del CTV in anticipo e inviare propri contributi)



Le relazioni con gli stakeholders attivi a livello regionale ed europeo

Il confronto costante con gli stakeholders (pubblici e privati), formale (l. regionale simile alla l. 234/2012) o informale (occasioni le più diverse) consente di:

- Effettuare un *fine tuning* delle posizioni da tenere in sede europea (es. audizioni, incontri bilaterali, ecc.)
- Acquisire informazioni di rilievo sulle prossime iniziative della Commissione europea in un determinato settore
- Promuovere la visione dell'ente regionale presso tali stakeholders



Per riassumere: una *to do list* sempre utile

1. Instaurare un processo virtuoso in seno alla Regione sugli affari europei (priorità politica per/agli affari europei; coordinamento tra Giunta e Consiglio e tra Sedi centrale, di Roma e di Bruxelles, e infine con gli stakeholders regionali)
2. Conoscere e monitorare il processo decisionale europeo
3. Definire chiaramente gli interessi regionali che si intendono promuovere in sede europea
4. Identificare, di volta in volta, i canali più opportuni per difendere tali interessi in sede UE
5. Essere pronti ad adattare la strategia pianificata
6. Essere consapevoli dell'alea insita in qualunque azione di influenza in ambito europeo



Grazie per la vostra attenzione



NUOVI PERCORSI DI SVILUPPO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
DELLA REGIONE SICILIANA

FormezPA

